



ПРОГРАММА
«ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ»



ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ

КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ РАЙОНА:

сборник ответов
на 70 актуальных вопросов

(практическое руководство)

Бишкек - 2026



**Координационный совет района
как платформа диалога:
сборник ответов
на 70 актуальных вопросов**

**Практическое руководство
в форме ответов на актуальные вопросы**

Бишкек – 2026

УДК 351/354
ББК 66.3(5), 1
Р 18

Балакунова А. Под редакцией Добрецовой Н.

Р 18 Координационный совет района как платформа диалога: сборник 70 ответов на актуальные вопросы. Демонстрационная версия практического руководства в форме ответов на актуальные вопросы. / Балакунова А. под. ред. Добрецовой Н. – Б.: ИПР, 2026. – 64 с.

ISBN 978-9967-11-892-8

Руководство по организации и работе Координационного совета при акимате района – это практический инструмент для специалистов органов власти, местного самоуправления и активных граждан. Оно поможет создать эффективную платформу диалога между властью, бизнесом и обществом для согласования интересов и совместной работы над развитием района. На основе действующих нормативных документов и реального опыта, руководство предлагает пошаговый подход, готовые шаблоны и советы, которые облегчат создание и работу совета в любой точке страны. Руководство адресовано государственным и муниципальным служащим, депутатам местных кенешей, предпринимателям, инвесторам – всем заинтересованным в развитии регионов сторонам. В 2026 году Руководство дополнено новым разделом, посвященным привлечению инвестиций и улучшению бизнес-среды на местном уровне.

Издание второе. Переработанное и дополненное.

Руководство разработано при финансовой поддержке Программы «Эффективное управление для экономического развития» (Программа EGED). Программа EGED – это пятилетняя программа технического содействия в Центральной Азии, финансируемая Правительством Великобритании. Программа направлена на улучшение эффективности экономической политики в Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане и Узбекистане путем внедрения основанных на фактах процессов в планирование и реализацию государственных реформ. Программа также поддерживает гражданское общество в Кыргызстане, Таджикистане и Узбекистане, чтобы содействовать правительствам трех стран в улучшении использования фактических данных, что является важным условием повышения эффективности и подотчетности управления.

Данный материал подготовлен при финансовой поддержке Правительства Великобритании. Мнения и взгляды, содержащиеся в материале, не обязательно отражают официальную точку зрения Правительства Великобритании.

Менеджер проекта – Алтынай БУЗУРМАНКУЛОВА.

ISBN 978-9967-11-892-8

**УДК 351/354
ББК 66.3(5), 1**

© Балакунова А., Добрецова Н., 2026 г.
© ОО «Институт политики развития», 2026 г.

При воспроизведении текста и его фрагментов в любой форме и любыми средствами необходимо указать источник и информировать правообладателей по адресу электронной почты ndobretsova@dpi.kg.

Содержание

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ И УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ.....	5
ВВЕДЕНИЕ	6
ВЫРАЖЕНИЕ БЛАГОДАРНОСТИ	7
РАЗДЕЛ 1. РОЛЬ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РАЙОНА В РАЗВИТИИ.....	8
1. Зачем нужен Координационный совет района, каковы его функции?	8
2. Есть ли дублирование между функциями Координационного совета района и функциями местной государственной администрации?	9
3. Какова польза от Координационного совета района для местной государственной администрации?	9
4. Какова правовая основа Координационного совета района?	10
5. Чем Координационный совет района отличается от коллегии и других совещательных органов? ..	10
6. Какие права есть у Координационного совета?	11
РАЗДЕЛ 2. ФОРМИРОВАНИЕ И СОСТАВ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РАЙОНА.....	11
7. Каким образом и из кого формируется Координационный совет района?	11
8. Каков порядок действий при формировании Координационного совета района?	11
9. На какой срок формируется Координационный совет района?	12
10. Может ли депутат местного кенеша быть членом Координационного совета района?	13
11. Может ли государственный и муниципальный служащий быть членом Координационного совета района?	13
12. Зачем нужно проводить конкурс при формировании состава Координационный совет района? ..	13
13. Может ли аким района назначить членов Координационного совета района своим личным решением?	14
14. Кто решает вопрос о руководителе Координационного совета района?	14
15. Зачем нужны два заместителя председателя Координационного совета района?	14
16. Какие права имеют члены Координационного совета?	14
17. Какие обязанности есть у членов Координационного совета?	15
РАЗДЕЛ 3. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РАЙОНА С ДРУГИМИ УЧАСТНИКАМИ РАЗВИТИЯ	15
18. Каким образом Координационный совет района взаимодействует с государственными органами? ..	15
19. Каким образом Координационный совет района взаимодействует с органами местного самоуправления?	16
20. Каким образом Координационный совет района взаимодействует с бизнесом, гражданами, негосударственными организациями?	16
РАЗДЕЛ 4. ПОРЯДОК РАБОТЫ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РАЙОНА	17
21. Каким документом руководствуется Координационный совет района при осуществлении деятельности?	17
22. Как часто должен собираться Координационный совет района?	17
23. Нужно ли вести протокол заседания Координационного совета района?	18
24. Какие вопросы Координационный совет района рассматривает на своих заседаниях?	18
25. Кто может предлагать вопросы для рассмотрения на заседаниях Координационного совета района?	18
26. Может ли рядовой гражданин или индивидуальный предприниматель внести свой вопрос на рассмотрение Координационного совета района?	19
27. Могут ли члены Координационного совета района не согласиться с общим мнением?	19
28. В какой форме осуществляет свою деятельность Координационный совет?	19
29. Как должна быть организована подготовка материалов к заседанию Координационного совета? ..	20

30. Кто организует текущую деятельность Координационного совета – ведет документацию, организует заседания и решает другие оперативные вопросы?20
31. Как лучше организовать информационный обмен между членами Координационного совета? ...20
32. Может ли Координационный совет района сам организовать и провести мероприятие и какое? .21
33. Может ли Координационный совет района написать официальное письмо от своего имени?21
34. Сколько членов Координационного совета должны присутствовать на заседании, чтобы совет мог принять решение?22
35. Для чего нужно широко информировать общественность о работе Координационного совета? ...22

РАЗДЕЛ 5. РОЛЬ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РАЙОНА В МОНИТОРИНГЕ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ23

36. Как Координационный совет проводит мониторинг реализации Программы социально-экономического развития?23
37. Каков порядок и сроки проведения мониторинга на районном уровне?23
38. Какие решения принимаются по результатам мониторинга на районном уровне?24
39. Нужно ли публиковать результаты мониторинга? Если да, то в каких источниках они будут опубликованы?24
40. Каким образом учитываются предложения и замечания Координационного совета, внесенные к Программе социально-экономического развития (к проекту программы социально-экономического развития, по итогам мониторинга ее исполнения)?25

РАЗДЕЛ 6. КАКИЕ МЕРЫ И МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РАЙОНА ИСПОЛЬЗУЕТ КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ РАЙОНА?26

41. Какие меры социального развития может предложить Координационный совет района?.....26
42. Может ли Координационный совет района помочь людям с инвалидностью?26
43. Может ли Координационный совет района помочь бедным семьям?27
44. Что такое «инклюзивный принцип работы» Координационного совета района?.....27
45. Какие меры пространственного развития может предложить Координационный совет района?..28
46. Как мотивировать членов Координационного совета?28
47. Как повысить потенциал членов Координационного совета?28

РАЗДЕЛ 7. КАКИЕ МЕРЫ И МЕРОПРИЯТИЯ КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ РАЙОНА ПРИМЕНЯЕТ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ?29

48. Какие меры местного экономического развития может предложить Координационный совет района?.....29
49. Может ли Координационный совет района помочь малому и среднему бизнесу?.....30
50. Как отразить инвестиции в программе социально-экономического развития (ПСЭР) района?.....31
51. Как учитывать мнение жителей, местного бизнеса и других заинтересованных сторон при определении инвестиционных и стратегических приоритетов района?31
52. Что такое «инвестиции» и какую роль они играют в развитии районов и муниципалитетов?.....32
53. Какие инвестиционные проекты район может инициировать самостоятельно, без участия центральной власти?34
54. Какие ключевые проблемы и барьеры сегодня сдерживают привлечение инвестиций?36
55. Как районная администрация может оперативно выявлять и решать проблемы, с которыми сталкиваются инвесторы?38
56. Какую роль Координационный совет играет в привлечении и сопровождении инвестиций?39
57. Какие решения для улучшения инвестиционного климата район может принимать совместно с Координационным советом?.....39
58. Как эффективно использовать государственные программы и механизмы поддержки доноров для развития района?.....41
59. Каким образом можно вовлекать местный бизнес в реализацию инвестиционных инициатив района?.....42

60. Как привлекать организации гражданского общества и местные сообщества к развитию района? Как эффективно вовлечь женщин района в экономические, предпринимательские и инвестиционные проекты?	42
61. Какие меры развития образования, занятости и предпринимательства для молодежи можно включать в ПСЭР района?	43
62. Какие механизмы поддержки можно использовать для развития местного бизнеса и предпринимателей в районе?	44
63. Что такое «инвестиционный профиль района» и какую роль он играет в привлечении инвестиций и развитии территории?	45
64. Какие ключевые данные и показатели о районе необходимы потенциальному инвестору для принятия решения?	46
65. Как можно использовать инвестиционный профиль как практический инструмент для продвижения района и привлечения инвестиций?	47
66. Кто отвечает за формирование и обновление инвестиционного профиля района и с какой периодичностью это должно происходить?	48
67. Как сформировать устойчивый положительный инвестиционный имидж района?	49
68. Какие мероприятия и форматы (форумы, ярмарки, выставки, бизнес-встречи) наиболее эффективны для продвижения района?	50
69. Как использовать брендинг территории для привлечения инвестиций и развития района?	53
70. Какие типичные ошибки допускаются при продвижении района и формировании его имиджа? ..	54
ПРИЛОЖЕНИЯ	56
Образец объявления о привлечении организаций гражданского общества и бизнеса в состав Координационного совета	56
Объявление о сборе писем заинтересованности для включения в состав Координационного совета	56
Образец письма заинтересованности в участии в Координационном совете района	56
Шаблон приказа главы МГА об утверждении Положения о Координационном совете по социально-экономическому развитию региона (района)	57
Образец Программы первого заседания Координационного совета	58
Образец протокола заседания Координационного совета района	59
Образец плана работы Координационного совета	60
Образец плана мониторинга Программы социально-экономического развития	64

Список сокращений и условных обозначений

ГПРР –	Государственная программа развития регионов.
КР –	Кыргызская Республика.
КС –	Координационный совет – совещательный орган при местной государственной администрации, осуществляющий координацию и обсуждение социально-экономических вопросов развития района с участием представителей власти, бизнеса и общества.
МСУ –	местное самоуправление.
МЭК КР –	Министерство экономики и коммерции Кыргызской Республики.
ОМСУ –	органы местного самоуправления.
ПСР –	программа социально-экономического развития.
ПСЭР –	программа социально-экономического развития – документ, определяющий приоритеты, цели и мероприятия по развитию района на среднесрочную перспективу.
РГА –	районная государственная администрация.

Кому адресовано данное руководство?

Настоящее руководство адресовано в первую очередь специалистам местной государственной администрации и органов местного самоуправления, а также членам Координационных (Консультативных) советов при местных государственных администрациях, представителям институтов гражданского общества и активным жителям районов Кыргызской Республики. Оно подготовлено в целях содействия эффективной работе Координационных советов как ключевого инструмента согласования интересов различных групп на районном уровне и продвижения инициатив по развитию территорий. Руководство помогает выстроить процесс работы совета таким образом, чтобы он стал основным механизмом для обсуждения, анализа и реализации программы развития, направленной на улучшение качества жизни населения и устойчивое развитие регионов.

В чем актуальность данного Руководства?

В последние годы усиление внимания к эффективному взаимодействию местных органов власти, бизнес-сообщества и гражданского общества стало неотъемлемой частью государственной политики развития регионов. Это требует от Координационного совета высокой компетенции и способности быстро адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, своевременно реагировать на вызовы и оперативно разрабатывать решения для решения проблем региона.

Как руководство связано с государственной политикой?

Руководство основано на официальных документах, включая:

- Государственную программу комплексного социально-экономического развития регионов Кыргызской Республики на 2025–2030 годы, утвержденную постановлением Кабинета Министров Кыргызской Республики № 135 от 18 марта 2025 года. В программе, в частности, сказано, что *«Участие граждан в развитии регионов реализуется, прежде всего, через их участие в разработке и реализации местных программ социально-экономического развития <...> Участие граждан в развитии регионов должно расширяться и углубляться в следующих направлениях: непосредственное участие путем вклада в приоритетные проекты развития своих территорий и разделение ответственности с органами управления за результаты развития; участие в определении приоритетов и планировании развития территорий»*.
- Методологию разработки программ социально-экономического развития районов Кыргызской Республики, утвержденную приказом Министерства экономики и коммерции КР от 25 апреля 2022 года № 51. Согласно Методологии, одной из важных составляющих является *«формирование механизмов устойчивого диалога между органами управления и населением»*.

В чем польза Координационного совета для его участников?

Координационный совет – это не просто совещательный орган. Это живая платформа диалога, где представители власти, бизнеса, общественности и местных жителей могут собраться за одним столом, чтобы обсудить важные для района вопросы, выработать решения и совместно продвигать инициативы, отражающие интересы всех сторон. Благодаря такому взаимодействию можно не только повысить эффективность управления, но и укрепить доверие между различными участниками общественной жизни.

Преимущества работы Координационного совета ощущаются всеми сторонами:

- для органов власти – это источник обратной связи, возможность обоснованно формировать приоритеты и получать поддержку от населения;
- для бизнеса – это возможность доносить свои предложения, участвовать в создании благоприятного инвестиционного климата и влиять на развитие инфраструктуры;
- для гражданского общества и активных жителей – это механизм влияния на принятие решений, защита интересов сообщества и участие в развитии родного района.

Какие задачи решает Руководство?

Руководство призвано помочь:

- понять цели, задачи и принципы деятельности Координационного совета;
- определить оптимальный состав и структуру совета с учетом местных реалий;
- наладить рабочие процессы и коммуникации внутри совета и с акиматом;
- выстроить эффективное взаимодействие с государственными, частными и общественными партнерами;
- разработать рабочий план и обеспечить его реализацию в привязке к социально-экономическим приоритетам района.

Как пользоваться руководством?

Руководство разработано в форме вопросов и ответов, что существенно упрощает его использование на практике. Руководство структурировано поэтапно – от создания совета до планирования его деятельности и оценки результатов. Каждый раздел снабжен пояснениями, практическими рекомендациями, примерами из реальной практики. В приложение включены шаблоны и примеры документов. Читатель может использовать его как пошаговое руководство или обращаться к отдельным разделам по мере необходимости. Это инструмент, который адаптируется под нужды каждого района.

Команда Института политики развития выражает уверенность, что этот документ станет надежным помощником Координационных советов в развитии района и усилении участия граждан. Ведь устойчивое развитие начинается там, где люди объединяются ради общей цели – сделать свою землю лучше.

Материалы руководства разработаны на базе работы с 40 районами Кыргызской Республики в ходе обучения процессу разработки ПСЭР, а также практической работы Координационных советов в 7 пилотных районах при поддержке Программы EGED.

Выражение благодарности

Институт политики развития выражает глубокую благодарность главам местных государственных администраций, членам Координационных советов и жителям пилотных районов: Айтматовского, Ат-Башинского, Базар-Коргонского, Джеты-Огузского, Кадамджайского, Кеминского и Ноокатского.

Институт политики развития также выражает благодарность за успешную работу с пилотными районами региональным координаторам ИПР в рамках Программы EGED – Нургуль ЫСАКОВОЙ (Кадамджайский район); Кадырали ИМАНОВУ (Базар-Коргонский район); Зулайке ДЖАМАНКУЛОВОЙ, (Джеты-Огузский район); Бакыту ЭГЕМБЕРДИЕВУ (Ат-Башинский район); Бектурсуну МОМУНБЕКОВУ (Айтматовский район); Асель ОМОРОВОЙ (Кеминский район); Абдували ХУДАЙБЕРДИЕВУ (Ноокатский район).

Раздел 1. Роль Координационного совета района в развитии

1. Зачем нужен Координационный совет района, каковы его функции?

Координационный совет района создан для того, чтобы объединять усилия и находить компромисс интересов и целей государственных органов, бизнеса, общественных организаций и жителей в решении важных вопросов развития территории. Его главная цель – координация действий всех заинтересованных сторон, чтобы район развивался сбалансированно и эффективно. Совет является консультативно-совещательным органом, образованным в целях координации взаимодействия государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, коммерческих, некоммерческих, международных и других организаций, а также активных граждан для более эффективного социально-экономического развития района.

Работа Координационного совета регулируется Положением¹, утвержденным приказом акима (главы) местной государственной администрации, согласно которому Координационный совет при работе руководствуется следующими принципами:

- соблюдения законности;
- прозрачности деятельности;
- взаимодействия государственных органов, органов местного самоуправления, коммерческих, некоммерческих, международных и других организаций, а также граждан по вопросам социально-экономического развития района;
- равенства прав членов Координационного совета при постановке и обсуждении вопросов, внесенных в повестку дня заседания Координационного совета, и принятии решений;
- исключения конфликта интересов;
- коллегиального, свободного и гласного обсуждения поставленных на заседаниях Координационного совета задач.

Координационный совет осуществляет следующие функции:

- обеспечивает координацию деятельности государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, коммерческих и некоммерческих организаций, международных и других организаций, а также граждан, направленных на выработку и реализацию мер по планированию, реализации и мониторингу программы социально-экономического развития района, привлечение инвестиций, а также решение иных вопросов в сфере социально-экономического развития района;
- рассматривает проект программы социально-экономического развития района и поступившие по нему замечания и предложения, по итогам рассмотрения – дает свои рекомендации по проекту программы социально-экономического развития района;
- совместно с местной государственной администрацией организует общественное обсуждение проекта программы социально-экономического развития района;
- рассматривает информацию местной государственной администрации о ходе исполнения программы социально-экономического развития района;
- рассматривает информацию руководителей государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и других организаций по реализации государственных программ, направленных на социально-экономическое развитие района;

¹ Приказ Министерства Экономики и коммерции Об утверждении Методологии стратегического планирования по разработке программ социально-экономического развития районного уровня от 19-февраля 2024-года №01, смотри Приложение 8 к Методологии: Типовая форма Положения о Координационном совете по социально-экономическому развитию

- вносит предложения по содержанию и целевым показателям в государственные программы, направленные на социально-экономическое развитие района;
- осуществляет мониторинг и оценку достижения целевых ориентиров программы социально-экономического развития района.

2. Есть ли дублирование между функциями Координационного совета района и функциями местной государственной администрации?

Подобного дублирования нет, роли и полномочия двух органов различны, но работа Координационного совета района связана с функциями местной государственной администрации. Оба органа занимаются вопросами социально-экономического развития района, анализируют выполнение программ и взаимодействуют с различными организациями. Однако ключевое различие в том, что Координационный совет – это платформа диалога, разработки идей и рекомендаций, а местная государственная администрация обладает исполнительными полномочиями и отвечает за непосредственное управление районом.

Координационный совет района является площадкой диалога между разными сторонами, которые заинтересованы и участвуют в развитии района. Совет не принимает окончательных решений, но дает возможность учета разных мнений, разрабатывает рекомендации, обсуждает программы развития и осуществляет мониторинг их реализации. Его главная задача – объединить усилия государственных органов, бизнеса, общественных организаций и граждан для эффективного социально-экономического развития района. Местная государственная администрация является органом исполнительной власти. Она подчиняется Президенту и Кабинету Министров Кыргызской Республики и отвечает за реализацию государственной политики на уровне района. Администрация обеспечивает взаимодействие территориальных подразделений государственных органов с органами местного самоуправления, а также осуществляет государственный контроль за выполнением делегированных полномочий.

3. Какова польза от Координационного совета района для местной государственной администрации?

Координационный совет помогает местной государственной администрации выполнять важную задачу – координировать развитие. Согласно статье 7² Закона КР **“О местной государственной администрации и органах местного самоуправления”** **местная государственная администрация образует консультативно-совещательные органы.** Совет координирует взаимодействие государственных органов, бизнеса, общественных организаций и жителей, обеспечивая комплексный подход к решению вопросов социально-экономического развития. Это снижает нагрузку на администрацию, так как она получает **поддержку в разработке и мониторинге программ развития района, включая множество разных мнений и возможность оценивать отношение разных групп населения к будущим решениям.**

Кроме того, Координационный совет анализирует поступающие предложения и замечания, проводит общественные обсуждения и вырабатывает рекомендации. Это помогает администрации лучше учитывать мнение жителей и заинтересованных сторон при принятии решений, что делает политику более прозрачной и эффективной.

Еще одно важное преимущество – содействие в привлечении инвестиций. Совет помогает находить потенциальных инвесторов и разрабатывать инициативы для улучшения экономической ситуации в районе, что способствует росту доходов и развитию инфраструктуры.

Также Координационный совет занимается мониторингом выполнения программ развития и оценивает их результаты. Это позволяет администрации своевременно выявлять проблемы и корректировать программу развития, повышая эффективность своей работы.

² Закон Кыргызской Республики О местной государственной администрации и органах местного самоуправления от 20 октября 2021 года № 123. Смотри: <https://cbd.minjust.gov.kg/4-3095/edition/24684/ru>

Таким образом, Координационный совет служит для местной администрации важным инструментом, который упрощает планирование, повышает уровень взаимодействия с обществом, бизнесом и помогает находить дополнительные ресурсы для развития района.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Например, 28 февраля 2025 года в Кеминском районе прошло одно из ключевых событий для региона – общественные слушания, посвященная обсуждению проекта Программы социально-экономического развития (ПСЭР) района на 2025–2027 годы, став уникальной платформой для открытого диалога между жителями и представителями власти.

Впервые более 200 жителей района получили возможность напрямую обсудить будущее своего региона. В обсуждении приняли участие представители местных органов власти, члены Координационного совета, рабочие группы и активисты. Участники встречи рассмотрели ключевые проблемы района, представили свои предложения и наметили перспективные направления развития.

Итогом слушаний стало формирование конструктивных рекомендаций, обеспечивая участие местного сообщества в принятии важных решений. По мнению некоторых участников слушаний, “район проснулся”. Мероприятие стало возможным благодаря участию Координационного совета.

4. Какова правовая основа Координационного совета района?

Есть Типовая форма Положения о Координационном совете по социально-экономическому развитию, который является приложением МЕТОДОЛОГИИ разработки стратегических документов - программ социально-экономического развития регионального уровня, которая утверждена приказом №01 Министерства экономики и коммерции Кыргызской Республики от 19 февраля 2024.

5. Чем Координационный совет района отличается от коллегии и других совещательных органов?

Координационный совет района и коллегия местной государственной администрации – это разные консультативно-совещательные органы, отличающиеся по способу формирования (кто создает?), составу (как формируется?), функциям и сфере ответственности (чем регулируются?). Совет – платформа диалога, коллегия – орган принятия и исполнения решений.

Коллегия, в соответствии со статьей 2³, создается в структуре местной государственной администрации и занимается вопросами исполнительно-распорядительной деятельности. В ее состав входят государственные служащие, должностные лица: глава администрации, его заместители и другие должностные лица, которых он назначает. Основная задача коллегии – обсуждение и принятие решений по вопросам, связанным с управлением районом, реализацией государственных программ и контролем за деятельностью подчиненных структур.

Координационный совет района, в отличие от коллегии, включает более широкий круг участников. В его состав входят не только представители государственной администрации, но и представители бизнеса, общественных организаций и местные активисты. Совет не принимает управленческих решений, а разрабатывает рекомендации, координирует взаимодействие различных структур и помогает привлекать инвестиции. Он ориентирован на развитие района в долгосрочной перспективе и привлечение общественности к решению социально-экономических вопросов.

Таким образом, коллегия – это внутренний орган администрации, сосредоточенный на исполнении государственных решений, а Координационный совет – более открытая платформа для взаимодействия власти, бизнеса и общества в целях развития района.

³ Закон Кыргызской Республики О местной государственной администрации и органах местного самоуправления от 20 октября 2021 года № 123. Смотри: <https://cbd.minjust.gov.kg/4-3095/edition/24684/ru>

6. Какие права есть у Координационного совета?

Согласно Методологии разработки ПСЭР района, утвержденной⁴ Приказом Министерства Экономики и коммерции, Координационный совет обладает правом запрашивать и получать необходимые информационные и другие материалы от руководителей местных государственных органов, органов местного самоуправления, а также других организаций и учреждений по вопросам, которые относятся к его компетенции. Кроме того, совет имеет право приглашать на свои заседания должностных лиц местных государственных органов, органов местного самоуправления, а также представителей гражданского общества, частного сектора, партнеров по развитию и независимых экспертов, заслушивая их мнения и предложения. Также Координационный совет вправе проводить выездные заседания для рассмотрения вопросов, связанных с социально-экономическим развитием района.

Раздел 2. Формирование и состав Координационного совета района

7. Каким образом и из кого формируется Координационный совет района?

Координационный совет района формируется из представителей власти, бизнеса и гражданского общества. В его состав входят аким или его заместитель, руководители территориальных подразделений государственных органов, председатель представительных органов местного самоуправления, организаций гражданского общества, женских и молодежных объединений, суда аксакалов, представители бизнеса и внешние эксперты. Персональный состав совета утверждается распоряжением акима района. После официального объявления о создании совета проводится набор представителей бизнеса и гражданского общества. Желающие могут подать письмо заинтересованности, либо их кандидатуры могут быть предложены общественными организациями или бизнес-ассоциациями. Если претендентов от организаций гражданского общества и бизнеса больше, чем мест в совете, проводится открытое собрание, на котором участники голосуют за состав. Руководит советом аким или его заместитель, который организует работу и контролирует выполнение решений. У председателя есть два заместителя: один из представителей гражданского общества, второй – из бизнес-сообщества. В случае отсутствия председателя его функции выполняет один из заместителей. Координационный совет формируется на принципах открытости и равного участия всех ключевых групп, заинтересованных в развитии района.

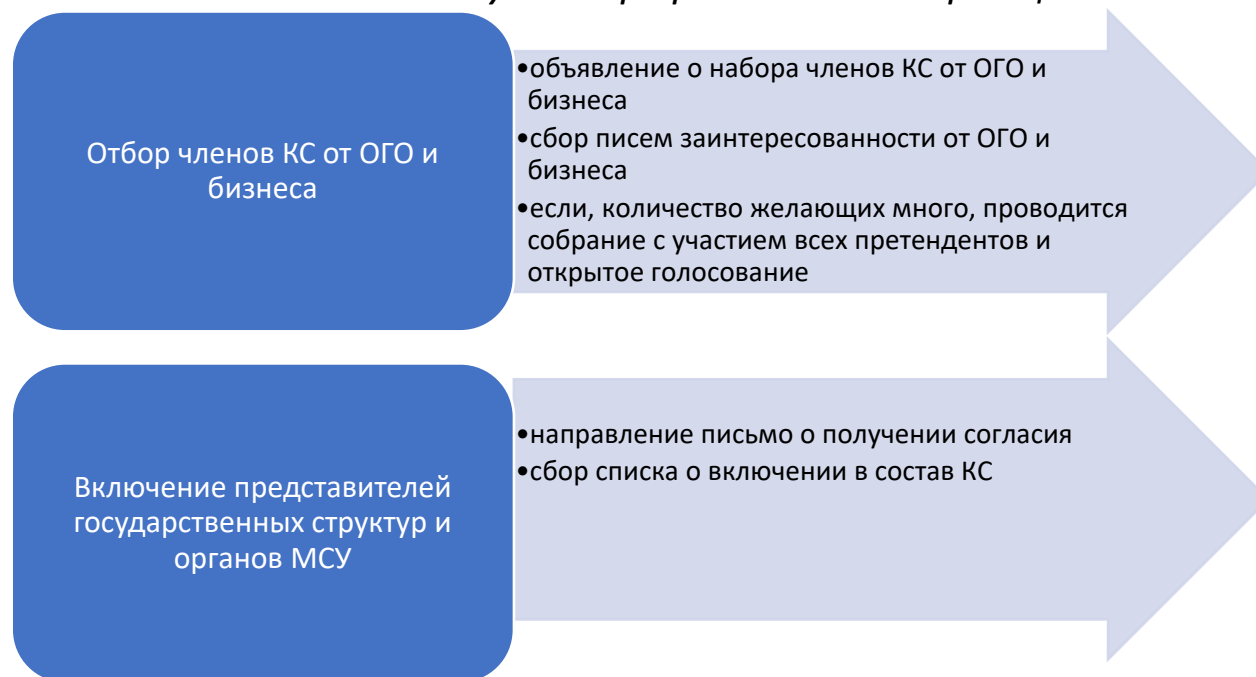
8. Каков порядок действий при формировании Координационного совета района?

После принятия решения о создании совета, аким района издает приказ о его учреждении, в котором указывается состав совета (в части представителей органов власти) и процедура набора представителей гражданского общества и бизнеса. После объявления о создании совета начинается процесс набора кандидатов. Желающие могут подать письмо заинтересованности, либо их кандидатуры могут быть предложены общественными организациями или ассоциациями бизнеса. Если количество желающих превышает количество мест в совете, проводится открытое собрание с участием всех кандидатов, на котором осуществляется отбор путем голосования. После этого специалист районной государственной администрации направляет письмо структурным подразделениям государственной власти и органам местного самоуправления для получения

⁴ Приказ Министерства Экономики и коммерции Об утверждении Методологии стратегического планирования по разработке программ социально-экономического развития районного уровня от 19-февраля 2024-года №01

согласия на включение их представителей в состав совета. После получения согласий от соответствующих структур формируется окончательный состав Координационного совета. Персональный состав утверждается распоряжением акима района. Председателем Координационного совета становится аким или его заместитель, а заместителями председателя совета могут быть представители гражданского общества и бизнес-сообщества. Председатель организует работу совета, координирует действия его членов и контролирует выполнение решений. После формирования состава и назначения руководства Координационный совет приступает к своей деятельности, направленной на координацию усилий всех заинтересованных сторон в социально-экономическом развитии района.

Рисунок 1. Формирование состава Координационного совета:



ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Набор членов Координационного совета от представителей гражданского общества и бизнеса в Ноокатском районе был организован открыто – приглашались все желающие, которые должны были заполнить анкету для выражения заинтересованности. В результате поступило 62 анкет. После изучения писем заинтересованности, была проведена встреча с потенциальными кандидатами и с учетом требований Положения. Состав Координационного совета был сформирован в количестве 21 человека в 2022 году, сейчас его количество уменьшено до 17. Каждый из них – волонтер, искренне заинтересованный в развитии района. Состав был сформирован по строгим критериям: 30% предпринимателей, 30% госслужащих, 30% представителей ОГО. Конкурсный отбор мотивировал людей: мысль о победе повышала ответственность и включенность. В Состав Координационного совета вошли: заместитель акима района, специалисты МГА, специалисты государственных органов, представители исполнительных органов МСУ, депутаты местных кенешей, представители организаций гражданского общества и бизнеса. Председателем Координационного совета стал заместитель акима района, а заместителями – представители гражданского общества и бизнеса. Для эффективной организации процесса взаимодействия совета с МГА разработан план работы.

9. На какой срок формируется Координационный совет района?

Координационный совет района формируется на неопределенный срок, так как в Положении этот вопрос не регламентирован. Каждый район может самостоятельно устанавливать продолжительность работы совета. На практике деятельность совета продолжается до внесения

изменений в его состав или до принятия решения о его роспуске главой местной государственной администрации. Состав корректируется по мере необходимости.

10. Может ли депутат местного кенеша быть членом Координационного совета района?

Депутат местного кенеша может быть включен в состав Координационного совета как представитель местного органа самоуправления⁵. Участие депутатов местного уровня в Координационном совете имеет большое значение, так как они представляют интересы местных жителей и активно участвовать в выработке предложений и реализации программ социально-экономического развития района.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Меңдайым АРЗИЕВА, депутат местного кенеша Акманского айылного аймака Базар-Коргонского района, активно участвует в работе Координационного совета района, направляя свои усилия на улучшение условий жизни местных жителей и повышение качества местных услуг. Она продолжает свою деятельность, сосредоточив внимание на важнейших аспектах местных услуг, таких как обеспечение чистой водой, управление твердыми бытовыми отходами и другие инфраструктурные вопросы, которые напрямую влияют на качество жизни населения. В рамках своей работы, она предложила несколько инициатив, направленных на улучшение ситуации в районе. Например, она предложила обновить водоснабжающие системы в айылных аймаках, где на данный момент нет доступа к чистой воде. Она также активно поддерживает проект по восстановлению ирригационных систем, поскольку в последние годы многие из них вышли из строя, и значительная часть сельскохозяйственных земель осталась без орошения. Кроме того, Меңдайым АРЗИЕВА инициировала проекты по улучшению системы управления твердыми бытовыми отходами, особенно в связи с ростом туризма в районе. С увеличением потока туристов в летний период, особенно в районе Арсланбап, количество отходов значительно возросло, и она предложила создать предприятия по переработке отходов, что не только решит экологические проблемы, но и создаст новые рабочие места для местных жителей. Ее участие в Координационном совете района демонстрирует пример эффективной работы местных властей, где депутат активно участвует в разработке и реализации проектов, направленных на улучшение инфраструктуры и жизненных условий населения, а также в обеспечении долгосрочного развития района.

11. Может ли государственный и муниципальный служащий быть членом Координационного совета района?

Да, согласно Положению о Координационном совете по социально-экономическому развитию района, государственные и муниципальные служащие могут быть его членами⁶. В состав совета входят аким и/или его заместитель, руководители территориальных подразделений соответствующих государственных органов, а также руководители исполнительных органов местного самоуправления, расположенных на территории района. Таким образом, участие государственных и муниципальных служащих предусмотрено Положением. На практике отбор представителей органов МСУ проходит на основании согласования.

12. Зачем нужно проводить конкурс при формировании состава Координационный совет района?

Проведение конкурса при формировании состава Координационного совета района необходимо для обеспечения прозрачности и справедливого отбора представителей организаций

⁵ В Статье 5 Закона Кыргызской Республики «О статусе депутатов местных кенешей» описаны несовместимость статуса депутата местного кенеша с некоторыми должностями и видами деятельности.

⁶ В статье 15 Закона Кыргызской Республики «О государственной гражданской службе и муниципальной службе» от 27 октября 2021 года № 125 описаны ограничения, связанные с государственной гражданской службой и муниципальной службой. Смотри: <https://cbd.minjust.gov.kg/112303/edition/24685/ru>.

гражданского общества, женских и молодежных организаций, суда аксакалов, бизнеса, бизнес-ассоциаций и внешних экспертов. Конкурсный отбор позволяет выбрать наиболее компетентных, активных и квалифицированных кандидатов, которые смогут эффективно представлять интересы своих групп, вносить значимый вклад в социально-экономическое развитие района и способствовать принятию обоснованных решений. Кроме того, конкурс обеспечивает равные возможности для всех заинтересованных сторон и повышает доверие к деятельности совета.

13. Может ли аким района назначить членов Координационного совета района своим личным решением?

Нет, аким района не может единолично назначить членов Координационного совета, так как это совещательный орган, в состав которого входят различные представители – государственные и муниципальные служащие, депутаты местного кенеша, организации гражданского общества, бизнес-ассоциации и внешние эксперты. Согласно Положению, персональный состав Координационного совета утверждается распоряжением или приказом акима района, однако это не означает его личное назначение членов, а лишь формальное утверждение состава, который формируется на основе предусмотренных критериев и процедур, включая конкурсный отбор для отдельных категорий участников.

14. Кто решает вопрос о руководителе Координационного совета района?

Согласно Положению о Координационном совете по социально-экономическому развитию решение о руководителе Координационного совета района принимает аким. Председателем Координационного совета является либо сам аким, либо его заместитель. Председатель организует работу совета, координирует деятельность его членов и осуществляет общий контроль за выполнением планов работы и принятых решений.

15. Зачем нужны два заместителя председателя Координационного совета района?

Наличие двух заместителей председателя Координационного совета района необходимо для обеспечения баланса интересов и представительства всех сторон, участвующих в социально-экономическом развитии района. Один заместитель назначается из числа представителей гражданского общества, а второй – из числа представителей бизнес-сообщества. Это позволяет учитывать мнения различных групп, усиливает взаимодействие между государственными структурами, обществом и бизнесом, а также делает работу Координационного совета более прозрачной и эффективной.

Заместители председателя выбираются на первом заседании Координационного совета. Процедура включает выдвижение кандидатур из числа представителей организаций гражданского общества и бизнеса, после чего проводится открытое голосование. Также любой желающий из соответствующих категорий может предложить свою кандидатуру.

Кроме того, в отсутствие председателя его функции выполняет один из заместителей, что обеспечивает бесперебойную работу совета. При отборе заместителей на практике соблюдается гендерный баланс.

16. Какие права имеют члены Координационного совета?

Члены Координационного совета имеют право принимать личное участие в заседаниях, обсуждать рассматриваемые вопросы и вырабатывать решения. Они могут вносить предложения по проекту плана работы и другим документам Совета. Члены совета вправе получать и знакомиться со всей информацией, необходимой для выполнения их обязанностей. Они также могут присутствовать на заседаниях Совета с правом решающего голоса при обсуждении вопросов,

относящихся к компетенции Координационного совета. Кроме того, члены совета имеют право свободно высказывать свое мнение по любому вопросу деятельности Координационного совета.

17. Какие обязанности есть у членов Координационного совета?

Члены Координационного совета обязаны лично принимать участие в заседаниях совета, а также в мероприятиях в рамках принятых планов работы. Они должны участвовать в деятельности совета, избегая пропусков заседаний без уважительных причин. Члены совета обязаны предоставлять другим членам полную информацию о содержании, ходе и результатах своей деятельности в рамках планов работы совета. Также они должны способствовать реализации решений и рекомендаций Координационного совета.

Раздел 3. Взаимодействие Координационного совета района с другими участниками развития

18. Каким образом Координационный совет района взаимодействует с государственными органами?

Взаимодействие Координационного совета района с государственными органами строится на основе коллегиального и гласного обсуждения вопросов социально-экономического развития района. Совет объединяет представителей государственных структур, органов местного самоуправления, бизнеса, некоммерческих организаций и граждан, что способствует выработке сбалансированных решений.

Координационный совет имеет право запрашивать и получать необходимые информационные и другие материалы от руководителей местных государственных органов, органов местного самоуправления, других организаций и учреждений по вопросам, отнесенным к его компетенции. Также он может приглашать на свои заседания должностных лиц местных государственных органов, органов местного самоуправления, представителей гражданского общества, частного сектора, партнеров по развитию и независимых экспертов, заслушивать их мнения и предложения.

Совет также имеет возможность проводить выездные заседания для рассмотрения вопросов, связанных с социально-экономическим развитием района.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Примером такого взаимодействия является рассмотрение проекта Программы социально-экономического развития Координационным советом Айтматовского района, когда был приглашен представитель районного управления аграрного развития (подразделение Министерства сельского хозяйства КР) для разъяснения показателей по сельскому хозяйству и возможностей экономической специализации района. Члены совета также уточняли у представителя государственного органа, какие меры будут наиболее эффективными для стимулирования производства и привлечения инвестиций в аграрный сектор.

Дополнительно Координационный совет может запрашивать аналитические материалы у профильных ведомств, создавать совместные рабочие группы с государственными структурами и участвовать в других разработках стратегических документов и программ, направленных на развитие района.

19. Каким образом Координационный совет района взаимодействует с органами местного самоуправления?

Взаимодействие Координационного совета района с органами местного самоуправления направлено на решение вопросов социально-экономического развития района и местных сообществ, согласованное между двумя уровнями системы управления. Координационный совет помогает органам МСУ транслировать в ПСЭР района проблемы и потребности, которые орган местного самоуправления не может решить в рамках своих полномочий.

Органы местного самоуправления представлены в составе Координационного совета, что обеспечивает их активное участие в обсуждении и принятии решений. Взаимодействие осуществляется через совместные заседания, рабочие группы и консультации, на которых рассматриваются ключевые вопросы развития территории, реализация государственных и муниципальных программ, распределение ресурсов и приоритетные направления работы.

Например, при обсуждении инициатив и инвестиционных проектов органы местного самоуправления вносят предложения по улучшению инфраструктуры, поддержке предпринимательства и развитию социальной сферы. Кроме того, Координационный совет может запрашивать информацию у органов местного самоуправления, привлекать их к разработке стратегических документов и координации деятельности различных структур в районе.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

По инициативе Координационных советов 7 районов при поддержке районных государственных администраций был проведен практический семинар на тему «Финансовая грамотность и развитие инвестиционного мышления у уязвимых групп в сельских районах Кыргызстана».

Мероприятие организовано в рамках реализации плана мероприятий Программы социально-экономического развития по разделам «Население» и «Экономическое развитие». Основной целью семинара стало повышение финансовой грамотности населения, развитие инвестиционного мышления, а также поддержка инклюзивного экономического развития в сельских районах.

Координационные советы совместно с районными государственными администрациями осуществляют деятельность, направленную на развитие предпринимательских навыков среди женщин, молодежи и уязвимых групп населения, содействие привлечению инвестиций, организацию обучающих мероприятий и поддержку инициатив в рамках программ «Жаш ишкер» и «Аял ишкер».

20. Каким образом Координационный совет района взаимодействует с бизнесом, гражданами, негосударственными организациями?

Взаимодействие с бизнесом. Состав Совета включает представителей бизнеса и бизнес-ассоциаций, что позволяет учитывать их мнение при формировании решений. Бизнес участвует в заседаниях, вносит предложения по улучшению инвестиционного климата, развитию предпринимательства и созданию новых рабочих мест. Кроме того, Координационный совет может привлекать бизнес-сообщество к государственно-частному партнерству, программам поддержки малого и среднего предпринимательства, а также совместным инициативам по социально-экономическому развитию района.

Взаимодействие с гражданами обеспечивается через открытые заседания, общественные обсуждения, консультации и сбор предложений. Граждане могут вносить инициативы, участвовать в обсуждении приоритетных направлений развития района, а также получать информацию о принятых решениях. Важной задачей Координационного совета является учет интересов различных групп населения при разработке районной ПСЭР. Поэтому члены совета проводят фокус-группы с населением, организуют опросы, информационные встречи. Ответственным и ключевым этапом являются общественные слушания по проекту ПСЭР, во время которых граждане получают возможность прямого, непосредственного участия в доработке проекта программы развития.

ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ

В Ноокатском районе работа Координационного совета началась с изучения актуальных проблем, в ходе чего совет провел фокус-группы, позволившие выявить 51 ключевую проблему, том числе недостаточный доступ к поливной воде, недостаточно четкое обозначение туристических зоны и направлений, недостаточное развитие женского предпринимательства. Список был рассмотрен на заседании совета, где было принято решение о детальном изучении выявленных вопросов для выработки рекомендаций местной государственной администрации и другим заинтересованным сторонам.

Взаимодействие с негосударственными организациями. Координационный совет включает представителей организаций гражданского общества, женских и молодежных объединений, суда аксакалов, а также внешних экспертов. Это способствует более широкому охвату общественных интересов, реализации социальных программ и повышению эффективности работы совета. Негосударственные организации могут выступать с инициативами, участвовать в мониторинге и оценке реализации социальных и экономических проектов, а также предлагать решения по актуальным вопросам развития района.

Такое взаимодействие делает Координационный совет площадкой для диалога и сотрудничества всех заинтересованных сторон, способствуя принятию взвешенных и эффективных решений.

Раздел 4. Порядок работы Координационного совета района

21. Каким документом руководствуется Координационный совет района при осуществлении деятельности?

Координационный совет района при осуществлении своей деятельности руководствуется Положением о Координационном совете по социально-экономическому развитию района. Этот документ утверждается главой местной государственной администрации - акимом и определяет правовую основу работы совета, его цели, задачи, принципы деятельности, состав, полномочия и порядок организации работы⁷.

Совет создается для координации усилий государственных органов, бизнеса и гражданского общества в вопросах социально-экономического развития района. В своей деятельности он придерживается принципов законности, прозрачности, равенства прав членов, коллегиальности в принятии решений и исключения конфликта интересов.

Он рассматривает ключевые вопросы развития района, разрабатывает рекомендации, взаимодействует с государственными структурами и общественностью. Организация работы совета регламентирует порядок проведения заседаний, принятия решений и взаимодействия с другими структурами.

22. Как часто должен собираться Координационный совет района?

Согласно Положению о Координационном совете по социально-экономическому развитию района, Координационный совет района должен собираться не реже одного раза в квартал, согласно плану работ Координационного совета. Дополнительно заседания могут проводиться внепланово, если возникает необходимость рассмотреть важные вопросы социально-

⁷ Приказ Министерства Экономики и коммерции Об утверждении Методологии стратегического планирования по разработке программ социально-экономического развития районного уровня от 19-февраля 2024-года №01, смотри Приложение 8 к Методологии: Типовая форма Положения о Координационном совете по социально-экономическому развитию

экономического развития района. Решение о созыве внеочередного заседания принимает председатель Координационного совета или по инициативе членов совета. Также, количество заседаний совета зависит от плана работ, где указываются темы и необходимость проведения заседаний.

23. Нужно ли вести протокол заседания Координационного совета района?

Да, ведение протокола заседания Координационного совета района является обязательным. Протокол фиксирует ход заседания, список участников и принятые решения, обеспечивая прозрачность и документирование деятельности совета.

В протоколе должны быть указаны дата, время и место заседания, список присутствующих с указанием должностей и организаций, повестка дня, краткое изложение обсуждаемых вопросов, принятые решения с указанием ответственных лиц и сроков исполнения, дата следующего заседания (если определено), а также подписи председателя и секретаря заседания. Протокол подписывает председатель Координационного совета либо лицо, председательствующее на заседании. Ведение протокола в ходе заседания Координационного совета осуществляется секретариатом. Проект протокола заседания вносится на подпись председателю Координационного совета либо председательствующему лицу, не позднее 3 рабочих дней со дня проведения заседания. После подписания протокола заседания секретариат организует его рассылку членам Координационного совета и размещает на официальном веб-сайте местной государственной администрации района.

24. Какие вопросы Координационный совет района рассматривает на своих заседаниях?

Координационный совет района рассматривает широкий круг вопросов, направленных на развитие и улучшение социально-экономической ситуации в районе, в том числе проект программы социально-экономического развития района и поступившие к нему замечания и предложения.

Совет совместно с местной государственной администрацией организует общественное обсуждение проекта программы социально-экономического развития района. Он также рассматривает информацию местной государственной администрации о ходе исполнения программы социально-экономического развития района.

Координационный совет разрабатывает план работы, который формируется на год на основании предложений членов Координационного совета и утверждается на его заседаниях. План работы должен быть актуальным и содержать четкие формулировки вопросов, которые будут вынесены на рассмотрение, с указанием дат их рассмотрения, фамилий и инициалов докладчиков (содокладчиков) и лиц, ответственных за подготовку материалов. Также в проект плана работы должны быть включены обоснования целесообразности рассмотрения вопросов, выносимых на заседание Координационного совета, в форме краткого письменного пояснения (справки).

Кроме того, совет рассматривает информацию руководителей государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и других организаций по реализации государственных программ, направленных на социально-экономическое развитие района. Он вносит предложения по содержанию и целевым показателям в государственные программы, направленные на социально-экономическое развитие района. Советом осуществляется мониторинг и оценка достижения целевых ориентиров программы социально-экономического развития района. На Заседаниях рассматривают результаты мониторинга и организацию и проведение мероприятий на уровне района.

25. Кто может предлагать вопросы для рассмотрения на заседаниях Координационного совета района?

На заседаниях Координационного совета района вопросы для рассмотрения могут предлагать аким района, заместители акима, члены Координационного совета, а также

руководители государственных органов, органов местного самоуправления, представители бизнеса, гражданских и некоммерческих организаций, внешние эксперты и другие заинтересованные стороны. Эти предложения могут касаться различных аспектов социально-экономического развития района, улучшения инфраструктуры, бизнес-климата, социальной сферы, экологии и других актуальных вопросов для региона.

26. Может ли рядовой гражданин или индивидуальный предприниматель внести свой вопрос на рассмотрение Координационного совета района?

Да, рядовой гражданин или индивидуальный предприниматель может внести свой вопрос на рассмотрение Координационного совета района, если этот вопрос касается социально-экономического развития района и соответствует принципам работы совета. Для этого необходимо направить на имя председателя письменное обращение с изложением сути вопроса, его обоснованием и предложениям по решению. Вопрос должен быть актуальным и соответствовать целям и задачам Координационного совета.

Обращение может быть рассмотрено в рамках общего обсуждения вопросов на заседаниях совета, если оно будет признано важным для дальнейшего развития района. Важно, чтобы вопросы, вносимые на рассмотрение, проходили предварительную экспертизу и согласование с членами совета, чтобы обеспечить их соответствие плану работы совета.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Гульмира БАЗАРБАЕВА, член Координационного совета Айтматовского района, более пяти лет успешно работает в сфере производства пищевых продуктов, включая полуфабрикаты и продукцию быстрого питания. Помимо этого, она активно участвует в общественной жизни, являясь членом женского совета района. Ее стремление к развитию женского предпринимательства стало важной вехой в профессиональной деятельности. Во время заседания Координационного совета она подняла вопрос о необходимости поддержки женщин в бизнесе и предложила включить этот аспект в программу социально-экономического развития района. Ее инициатива нашла поддержку, и было принято решение организовать семинар, посвященный этой теме. В результате, в селе Кызыл-Адыр Айтматовского района состоялся информационный семинар по развитию сельского хозяйства в рамках программы социально-экономического развития района на 2025-2030 годы. Мероприятие собрало более 60 участников, включая фермеров, молодежь, женщин-предпринимателей и представителей местной власти. Основной целью семинара стало расширение возможностей местного самоуправления, фермеров и предпринимателей в ведении бизнеса в сельскохозяйственной сфере. Благодаря инициативе Гульмиры БАЗАРБАЕВОЙ, женщины-предприниматели получили доступ к важной информации и инструментам для развития своих предприятий, что внесло значительный вклад в экономическое развитие района.

27. Могут ли члены Координационного совета района не согласиться с общим мнением?

Да, члены Координационного совета района могут не согласиться с общим мнением. Если член совета голосует против принятого решения, он имеет право изложить свое особое мнение в письменной форме. Это особое мнение прилагается к протоколу заседания Координационного совета. Таким образом, несмотря на то, что решения принимаются большинством голосов, члены совета, не согласные с решением, могут выразить свою позицию в официальном порядке, и эта позиция будет зафиксирована в документации совета.

28. В какой форме осуществляет свою деятельность Координационный совет?

Координационный совет осуществляет свою деятельность в форме заседаний. Эти заседания проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в 3 месяца. В случае возникновения неотложных вопросов могут проводиться внеочередные заседания. Заседания

Координационного совета ведет председатель совета или, по его поручению, заместитель председателя. Все члены совета обязаны лично участвовать в заседаниях и не могут быть заменены. Заседание Координационного совета считается правомочным при условии присутствия более половины его членов.

29. Как должна быть организована подготовка материалов к заседанию Координационного совета?

Подготовка материалов к заседанию Координационного совета начинается с формирования плана работы совета на год, который разрабатывается на основе предложений членов совета. Этот план утверждается на заседаниях совета. Предложения в проект плана должны быть актуальными и включать формулировки вопросов, даты их рассмотрения, фамилии и инициалы докладчиков и ответственных за подготовку материалов. Каждый вопрос, выносимый на заседание, должен сопровождаться кратким письменным обоснованием его целесообразности.

Ответственные лица, на которых возложена подготовка материалов, несут персональную ответственность за их качество и своевременность представления в секретариат. Все материалы должны быть представлены не позднее чем за 10 рабочих дней до заседания.

Повестка дня, дата, время и место проведения заседания Координационного совета определяются председателем Координационного совета и размещаются секретариатом на официальном веб-сайте местной государственной администрации района не позднее 5 рабочих дней до даты проведения заседания.

После получения материалов секретариат координирует их рассылку членам совета не позднее 3 рабочих дней до заседания.

Если в процессе подготовки или обсуждения возникают замечания, члены совета могут вносить свои предложения в виде записок, которые прилагаются к материалам заседания. Также возможна организация рассылки материалов другим адресатам по согласованию с председателем совета.

30. Кто организует текущую деятельность Координационного совета – ведет документацию, организует заседания и решает другие оперативные вопросы?

Рабочим органом Координационного совета является аппарат местной государственной администрации, который выполняет функции секретариата. Секретариат осуществляет организационно-технические мероприятия, связанные с подготовкой и проведением заседаний совета, включая формирование проектов повестки дня, списка участников заседания и информирование членов совета о времени и месте его проведения.

Секретариат готовит и рассылает материалы к заседанию, разрабатывает проект плана работы совета, организует его согласование и утверждение. Он также обеспечивает проведение заседаний, включая уточнение времени и места их проведения, регистрацию участников и ведение протокола.

Секретариат ведет делопроизводство, выполняет отдельные поручения руководства совета, обобщает предложения различных организаций и содействует выполнению утвержденных планов и решений, осуществляя текущий контроль за их выполнением.

31. Как лучше организовать информационный обмен между членами Координационного совета?

Для эффективной организации информационного обмена между членами Координационного совета можно использовать доступные мессенджеры (на практике используется, преимущественно, мессенджер WhatsApp, однако каждый совет должен самостоятельно принять решение о выборе мессенджера). Этот инструмент является удобным для быстрой коммуникации, обмена сообщениями и документами в реальном времени.

Через мессенджер можно создать групповой чат, в котором все члены совета будут иметь доступ к актуальной информации, включая повестки заседаний, отчеты, документы для обсуждения и другие важные материалы. Мессенджер позволяет оперативно обмениваться мнениями и задавать вопросы, что значительно ускоряет процесс подготовки и принятия решений.

Кроме того, можно использовать функцию отправки документов и голосовых сообщений, что позволяет не только обмениваться текстовыми сообщениями, но и делиться файлами и оперативно получать ответы на возникающие вопросы. Мессенджер также дает возможность организовать голосования и обсуждения между заседаниями, что упрощает процесс работы совета.

Таким образом, использование мессенджера обеспечит эффективный и быстрый обмен информацией между членами Координационного совета, способствуя более слаженной и продуктивной работе.

32. Может ли Координационный совет района сам организовать и провести мероприятие и какое?

Координационный совет района может самостоятельно организовать и провести различные мероприятия, направленные на решение актуальных вопросов социально-экономического развития района и взаимодействие с населением. Это могут быть официальные заседания для обсуждения ключевых вопросов, выработки стратегий и решений, а также подведения итогов деятельности совета. Важным мероприятием могут стать круглые столы и общественные слушания, где открыто обсуждаются важные инициативы с участием представителей местных органов власти, бизнеса, гражданского общества, экспертов и жителей района. Также совет может организовывать семинары и тренинги для обучения членов совета, представителей местного самоуправления, предпринимателей и граждан по вопросам развития, правовых аспектов и других направлений.

Координационный совет может проводить форумы, которые служат площадками для обмена опытом, обсуждения современных тенденций и перспектив развития района, а также выездные заседания для оценки ситуации и взаимодействия с населением на местах. Важным направлением может стать организация социальных и благотворительных акций, направленных на поддержку уязвимых групп населения и экологические инициативы. Также совет может проводить информационные кампании, пресс-конференции и публиковать материалы в СМИ для освещения своей деятельности и привлечения внимания к важным вопросам. В рамках своей работы Координационный совет может реализовывать проектные инициативы, направленные на улучшение инфраструктуры, развитие туризма, поддержку предпринимательства и других ключевых направлений.

Эти мероприятия могут быть организованы как самостоятельно, так и в партнерстве с государственными органами, бизнесом, международными партнерами и общественными организациями.

33. Может ли Координационный совет района написать официальное письмо от своего имени?

Да, Координационный совет района имеет право написать официальное письмо от своего имени в адрес различных государственных органов, организаций, предприятий или граждан по вопросам, касающимся компетенции совета. Такие письма могут включать запросы, предложения, рекомендации или информацию по конкретным вопросам, которые обсуждаются в рамках работы совета. Официальные письма могут быть направлены для получения информации, для уведомления о принятых решениях или для организации совместных мероприятий и инициатив.

При этом письмо должно быть подписано председателем Координационного совета или уполномоченным представителем, и оно должно соответствовать установленным правилам делопроизводства и формальностям, регламентированным внутренними документами совета.

34. Сколько членов Координационного совета должны присутствовать на заседании, чтобы совет мог принять решение?

Решения Координационного совета принимаются открытым голосованием при наличии кворума, простым большинством голосов. В случае равного количества голосов решающим считается голос председателя.

Принятые решения оформляются протоколом, который подписывает председатель совета или лицо, председательствующее на заседании. Решения принимаются простым большинством голосов.

35. Для чего нужно широко информировать общественность о работе Координационного совета?

Заседания Совета, принятые решения и выполнения мероприятий должны быть доступны общественности через официальные платформы, такие как информационные стенды или социальные сети. Это поможет создать открытую информационную среду и дать возможность гражданам следить за действиями Совета.

Кроме того, важно вести подробные протоколы всех заседаний и решений, которые также должны быть открытыми для общественности. Такой подход обеспечит прозрачность обсуждений и принятия решений, а также даст возможность гражданам ознакомиться с внутренней работой Совета.

Открытое голосование и ясные процедуры принятия решений будут способствовать повышению доверия к Совету, так как все смогут увидеть, как каждый из членов проголосовал по конкретным вопросам, а это означает, что все группы населения услышаны, ничье мнение не проигнорировано.

Регулярные отчеты о ходе реализации программы социально-экономического развития также важны для повышения доверия. В них должны быть приведены данные о достижении целей, выявленных задержках и возникающих проблемах.

Создание механизма для сбора отзывов и предложений от граждан и организаций поможет вовлечь местное население и другие заинтересованные стороны в процесс принятия решений. Это может быть реализовано через анкеты, онлайн-платформы или физические ящики для предложений.

Эти меры помогут сделать работу Координационного совета более открытой и понятной для всех, повышая уровень доверия и вовлеченности каждого, кто заинтересован в развитии района.

Раздел 5. Роль Координационного совета района в мониторинге исполнения программы развития

36. Как Координационный совет проводит мониторинг реализации Программы социально-экономического развития?

Координационный совет проводит мониторинг реализации Программы социально-экономического развития через сбор и анализ данных. Для начала рабочая группа по разработке программы социально-экономического развития собирает фактические данные для сравнения с плановыми показателями прошедшего года. В состав этих данных входят сводные показатели по всем разделам ПСЭР. После сбора информации проводится ее анализ с участием Координационного совета по социально-экономическому развитию.

Рабочая группа, используя имеющийся План мероприятий Программы социально-экономического развития и указанные в нем мероприятия, проводит консультации и обсуждения с Координационным советом по социально-экономическому развитию: анализ реализации мероприятий из Плана мероприятий включает рассмотрение следующих вопросов: были ли все запланированные мероприятия реализованы в отчетный период? насколько полно они выполнены? требуется ли пересмотр перечня мероприятий? какие проблемы или факторы повлияли на задержку в их реализации? какие дальнейшие действия необходимо предпринять для достижения запланированных результатов?

37. Каков порядок и сроки проведения мониторинга на районном уровне?

Мониторинг на районном уровне проводится в несколько этапов или шагов, в соответствии с определенными сроками.

Шаг 1. Возобновление деятельности рабочей группы и вовлечение Координационного совета начинается 1 августа (I полугодие) и 5 февраля (II полугодие), а заканчивается 5 августа (I полугодие) и 10 февраля (II полугодие). В эти сроки МГА оповещает членов рабочей группы и Координационного совета о необходимости проведения мониторинга реализации ПСЭР. Заседания Координационного совета по социально-экономическому развитию проводятся в эти даты.

Шаг 2. Осуществление мониторинга начинается 5 августа (I полугодие) и 10 февраля (II полугодие), а заканчивается 20 августа (I полугодие) и 25 февраля (II полугодие). Рабочая группа собирает фактические данные для сравнения с планом прошедшего года, анализирует отклонения, выявляет проблемы, а также проводит анализ реализации отраслевой политики и мероприятий из Плана мероприятий. Эти данные используются для обсуждений с Координационным советом.

Шаг 3. Подготовка и принятие решений по результатам мониторинга начинается 20 августа (I полугодие) и 25 февраля (II полугодие), а завершается 10 сентября (I полугодие) и 20 марта (II полугодие). Рабочая группа и Координационный совет по социально-экономическому развитию вырабатывают перечень решений для устранения проблем, препятствующих реализации ПСЭР, таких как перераспределение финансирования или назначение новых ответственных. Решения документируются и принимаются в соответствии с регламентами МГА.

Мониторинг проводится в установленные сроки, с обязательным анализом и принятием решений по результатам в августе и феврале.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Координационный совет Ат-Башинского района совместно с рабочей группой по разработке Программы социально-экономического развития провел важное заседание по мониторингу реализации плана мероприятий Программы. На встрече были подведены итоги реализации программы за 2025 год и за первый квартал 2026-года, заслушаны отчеты рабочей группы о достигнутых результатах и ключевых показателях. После обсуждения итогов участники заседания рассмотрели план мероприятий на 2025 год и первый квартал 2026-года, отметили выполненные и невыполненные меры с учетом проведенного

мониторинга. Совместно был проведен анализ причин невыполнения некоторых мер и выявлены показатели, которые не были достигнуты. Это позволило объективно оценить текущую ситуацию и выявить необходимые корректировки.

Особое внимание было уделено поиску новых возможностей для развития района и было предложено развивать туристическую зону Таш-Рабат с созданием туристического городка, усилить квартальный мониторинг с персональной ответственностью исполнителей, поддержать малый и средний бизнес через улучшение условий и привлечение инвестиций, а также приоритизировать развитие базовой инфраструктуры в селах – дорог, водоснабжения, электроснабжения.

Координационный совет Базар-Коргонского района обсудил результаты мониторинга ПСЭР на 2025–2030 годы. Среди предложений – развитие туризма, расширение эко- и этнотуризма, проведение осеннего «Фестиваля ореха» с созданием бренда, поддержка малого и среднего бизнеса и улучшение инвестиционного климата. Важно, что такие заседания и участие совета в районных мероприятиях становятся регулярными, фактически ежеквартальными.

Координационный совет Ноокатского района провел мониторинг социальных объектов: в районе в 2026 году реализуются 19 объектов, включая школы, детские сады, спортивные сооружения, медицинские учреждения и комплексные объекты. Представители Координационного совета посетили пять объектов – больницу, детские сады и среднюю школу; готовность объектов составляла 70–80 процентов.

38. Какие решения принимаются по результатам мониторинга на районном уровне?

Для того чтобы устранить проблемы, мешающие реализации ПСЭР, рабочая группа и Координационный совет по социально-экономическому развитию разрабатывают перечень решений, которые должны быть приняты руководством МГА. Это могут быть такие решения от отсрочке или ускорении реализации проекта, перераспределении финансирования из фондов развития между различными отраслевыми приоритетами или назначении (переназначении) ответственных за определенные мероприятия или проекты.

Принятие решений происходит в соответствии с положениями и регламентами работы местной государственной администрации. Эти решения документируются и принимаются в установленном порядке.

Кроме того, рабочая группа разрабатывает предложения по тем решениям, которые не могут быть приняты или реализованы на уровне района или региона. Такие предложения направляются уполномоченным государственным органам и Кабинету Министров Кыргызской Республики. Например, если требуется управление проектами национального или регионального масштаба, вопросы, касающиеся объектов государственной собственности, или дополнительные финансовые ресурсы, включая средства из республиканского бюджета.

Запросы, связанные с принятием решений, направляются в соответствующие государственные органы в письменной или электронной форме, в соответствии с действующими регламентами обмена корреспонденцией.

По итогам мониторинга ПСЭР могут возникать вопросы и рекомендации, которые необходимо направить органам местного самоуправления для рассмотрения и исполнения. Также могут поступать запросы на принятие решений на уровне района, которые должны быть рассмотрены, а о принятии мер по этим запросам следует информировать органы местного самоуправления.

39. Нужно ли публиковать результаты мониторинга? Если да, то в каких источниках они будут опубликованы?

Да, результаты мониторинга должны быть опубликованы. Местная государственная администрация⁸ обязана публиковать отчет о результатах мониторинга реализации ПСЭР на своем

⁸ На основании статьи 3 Закона Кыргызской Республики О местной государственной администрации и органах местного самоуправления» местная государственная администрация осуществляют свою

официальном веб-сайте или на ассоциированном с ним ресурсе. Это обеспечивает прозрачность процесса, позволяет заинтересованным сторонам и широкой общественности ознакомиться с результатами работы, а также способствует повышению доверия к осуществляемым мерам. Публикация отчетов на доступных платформах помогает вовлечь граждан, бизнес-сообщество и государственные органы в обсуждение и принятие дальнейших шагов по улучшению реализации ПСЭР, а также предоставляет возможность для получения обратной связи и предложений. Кроме того, для большего охвата и привлечения внимания, результаты мониторинга также могут быть размещены в социальных сетях, что позволяет достичь широкой аудитории и способствует активному обсуждению и вовлечению граждан в процесс.

40. Каким образом учитываются предложения и замечания Координационного совета, внесенные к Программе социально-экономического развития (к проекту программы социально-экономического развития, по итогам мониторинга ее исполнения)?

Предложения и замечания Координационного совета учитываются через несколько последовательных этапов, которые обеспечивают их интеграцию в Программу социально-экономического развития. В процессе обсуждения на заседаниях Совета все поступающие предложения фиксируются и передаются в рабочую группу, которые анализируют их с точки зрения соответствия целям Программы и реальной возможности реализации.

После анализа предложения могут быть включены в план мероприятий или переданы на рассмотрение профильным экспертам, если требуется дополнительная проработка.

Члены Координационного совета, представившие инициативы, получают от районной государственной администрации обратную связь о статусе их рассмотрения и внедрения.

Раздел 6. Какие меры и мероприятия для развития района использует Координационный совет района?

41. Какие меры социального развития может предложить Координационный совет района?

Координационный совет района может предложить меры, направленные на улучшение социальной инфраструктуры, поддержку уязвимых слоев населения, развитие здравоохранения, образования и молодежной политики, а также укрепление семейных ценностей и гендерного равенства.

Для улучшения социальной инфраструктуры необходимо строительство и ремонт школ, детских садов, медицинских учреждений, обеспечение доступа к чистой питьевой воде, развитие общественного транспорта и создание мест для активного отдыха, таких как парки и спортивные площадки.

Поддержка малообеспеченных и уязвимых слоев населения может включать расширение программ социальной помощи, доступного жилья, трудоустройства и переквалификации, а также бесплатные юридические консультации.

В сфере здравоохранения важно модернизировать медицинские учреждения в сельской местности, расширить программы обязательного медицинского страхования, улучшить профилактику заболеваний и обеспечить доступность качественных медицинских услуг.

Развитие образования и молодежной политики требует обеспечения доступности обучения, развития профессионально-технического образования, создания молодежных центров, поддержки цифровых навыков и проведения образовательных программ по предпринимательству.

Семейная политика и вопросы гендерное равенство должны включать поддержку женщин-предпринимателей, защиту женщин и детей от насилия, работу кризисных центров и программы укрепления семейных ценностей.

Также важны экологические и культурные инициативы, такие как благоустройство зон отдыха, экологическое воспитание молодежи, сохранение культурного наследия и развитие этнотуризма. Эти меры позволят повысить уровень жизни населения, улучшить социальную стабильность и создать комфортные условия для всех жителей района.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

На заседаниях Координационного совета Ноокатского района Аида ТАШБАЛТАЕВА, представляющая в совете гражданское общество, поднимает вопросы улучшения условий в детских садах и на спортивных площадках. Она участвовала в открытии в айылных аймаках двух филиалов Ноокатского молодежного центра: «Я учитель, и мне важно, каким будет развитие и будущее наших детей», говорит она. Благодаря участию в Совете, Аида выиграла конкурс международной организации и получила для двух школ комплекты музыкального оборудования и дроны стоимостью 400 тысяч сомов. Идею подать заявку на грант подала мэрия. Аида рассказывает, что раньше районные планы развития администрация готовила самостоятельно, можно сказать, без учета общественного мнения. Минус состоит в том, что власти не всегда были в курсе проблем аймаков, а сами аймаки своевременно не информировали акимат о возникающих трудностях.

42. Может ли Координационный совет района помочь людям с инвалидностью?

Координационный совет может инициировать мероприятия по обеспечению доступной среды, включению инвалидов в социальную и экономическую жизнь, а также защите их прав. Он может работать над вопросами трудоустройства, социальной поддержки, медицинского обслуживания и доступности общественных мест. Кроме того, совет может взаимодействовать с общественными организациями, представителями бизнеса и государственными структурами для разработки и реализации программ, направленных на улучшение условий жизни людей с инвалидностью.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Алтынбек КАБАЕВ, директор общественного объединения, представляющего интересы людей с инвалидностью, активно участвовал в процессе разработки ПСЭР Кеминского района. Благодаря его настойчивости и инициативности были выдвинуты важные предложения по обеспечению доступности мероприятий и рабочих мест для людей с особыми потребностями. Его идеи нашли отклик у разработчиков программы, и в итоговый план мероприятий на 2025-2030 годы были включены ключевые инициативы. Среди них – поддержка организации спортивных соревнований среди людей с инвалидностью, проведение встреч с предпринимателями на районном уровне и создание новых рабочих мест для повышения занятости среди уязвимых групп населения. Благодаря усилиям Алтынбека КАБАЕВА и его активному участию в процессе планирования, в Кеминском районе начались конкретные шаги по улучшению условий для людей с особыми потребностями, например, проводится обучение матерей реабилитации особенных детей. По окончании обучения матери получают сертификат и будут проводить реабилитационные работы с особенными детьми.

43. Может ли Координационный совет района помочь бедным семьям?

Координационный совет района может помочь бедным семьям, иницируя меры социальной поддержки и способствуя улучшению их условий жизни. Он может участвовать в разработке программ материальной помощи, обучающих курсов, трудоустройства и поддержки малого бизнеса для малообеспеченных граждан. Также совет может содействовать улучшению доступа к медицинским и образовательным услугам, взаимодействовать с государственными и общественными организациями для привлечения дополнительных ресурсов и инициатив.

44. Что такое «инклюзивный принцип работы» Координационного совета района?

«Инклюзивный принцип работы» Координационного совета района означает, что в процесс принятия решений вовлекаются все заинтересованные стороны, включая различные группы населения, уязвимые категории граждан, представителей бизнеса, общественных организаций и органов власти. Такой подход обеспечивает учет мнений и потребностей всех слоев общества, способствует равному участию в разработке и реализации решений, а также делает политику района более справедливой и эффективной. Инклюзивность также означает «включение» уязвимых групп в активную экономическую жизнь и превращение их из потребителей ресурсов в производителей благ путем предоставления им возможности трудиться.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

В Кадамжайском районе успешно действует цифровой образовательный центр, где молодежь получает знания в области программирования и цифровой грамотности. Благодаря этому проекту молодые люди находят финансовые возможности и строят карьеру в сфере IT, осваивая передовые технологии и уверенно двигаясь к успеху. Председатель молодежного совета Кадамжайского района Атабек АРИПОВ отмечает, что центр не только помогает молодежи развиваться профессионально, но и способствует снижению подростковой преступности и повышению качества образования. Будучи активным членом Координационного совета, АРИПОВ продолжает представлять интересы молодежи и продвигать важные инициативы. Благодаря его усилиям в программу социально-экономического развития были включены мероприятия, направленные на поддержку молодежи и популяризацию здорового образа жизни. В рамках программы запланировано содействие строительству современного молодежного центра в Кадамжайском районе, разработка и реализация комплекса мер по пропаганде физической культуры и спорта как важной составляющей здорового образа жизни, организация марафона с участием более 200 молодых людей из всего Кадамжайского района, а также проведение тренингов по ораторскому мастерству для молодежи в возрасте от 14 до 35 лет.

45. Какие меры пространственного развития может предложить Координационный совет района?

Координационный совет района может предложить меры пространственного развития, направленные на эффективное использование территорий и улучшение условий жизни населения. Это может включать разработку и корректировку генерального плана района с учетом долгосрочного развития, благоустройство общественных пространств, создание доступной среды для людей с инвалидностью, развитие транспортной сети и улучшение дорог. Также важными направлениями являются оптимизация правового зонирования территории населенных пунктов для жилой, коммерческой, промышленной и рекреационной застройки, строительство социальных объектов, развитие инженерной инфраструктуры, а также создание туристических и культурных зон для привлечения инвестиций и укрепления местной экономики. Эти меры способствуют сбалансированному развитию района и повышению качества жизни его жителей.

46. Как мотивировать членов Координационного совета?

Мотивация членов Координационного совета играет важную роль в их активном участии и эффективной работе. Для этого можно использовать несколько подходов. Во-первых, важно признание их вклада и достижений. Регулярное информирование общественности о результатах работы Совета через СМИ и социальные медиа, отчеты и благодарственные письма повышает значимость их деятельности. Во-вторых, необходимо обеспечить возможности для профессионального роста и обмена опытом. Организация тренингов, семинаров и встреч с экспертами позволяет членам Совета развиваться и применять новые знания в работе. В-третьих, стимулирование участия возможно через поощрения, такие как грамоты, общественное признание, символические награды или небольшие компенсации за затраты времени.

Кроме того, важно создать комфортные условия для работы Совета: обеспечение необходимыми ресурсами, удобное расписание встреч и четкое распределение обязанностей.

Наконец, мотивацию повышает вовлеченность в процесс принятия решений. Если члены Совета видят, что их предложения учитываются и реализуются, это усиливает их интерес и ответственность за результаты работы.

47. Как повысить потенциал членов Координационного совета?

Для повышения потенциала членов Координационного совета можно организовать обучение, обмен опытом, расширение возможностей и создание благоприятных условий для работы. Во-первых, необходимо организовать регулярные тренинги, семинары и мастер-классы по темам, связанным с их деятельностью, таким как стратегическое планирование, управление проектами, привлечение инвестиций и анализ социально-экономических данных. Во-вторых, полезным будет обмен опытом с другими регионами и организациями. Это может включать рабочие визиты, участие в конференциях и форумах, а также взаимодействие с экспертами. В-третьих, следует предоставить членам Совета доступ к аналитическим материалам, отчетам и исследованиям, чтобы они могли принимать более обоснованные решения.

Также важно развивать командную работу и улучшать внутренние процессы, включая эффективное распределение обязанностей, четкое планирование заседаний и создание комфортных условий для обсуждения и принятия решений.

Для повышения экспертизы Координационного совета необходимо привлечь высококвалифицированных специалистов с глубокими знаниями в области социально-экономического развития, политики и других смежных областях. Это позволит улучшить качество анализа и принятия решений.

Раздел 7. Какие меры и мероприятия Координационный совет района применяет для привлечения инвестиций и экономического развития территории?

48. Какие меры местного экономического развития может предложить Координационный совет района?

Координационный совет района может предложить меры, направленные на поддержку малого и среднего бизнеса, включая субсидирование, налоговые льготы, создание бизнес-инкубаторов и проведение обучающих программ. Для повышения инвестиционной привлекательности необходимо развивать индустриальные парки, упростить административные процедуры и привлекать частные инвестиции через государственно-частное партнерство.

Развитие инфраструктуры играет ключевую роль, поэтому важно улучшать транспортную доступность, модернизировать коммунальные системы и цифровизировать сферу госуслуг. В сельском хозяйстве эффективными мерами могут стать льготные кредиты, организация ярмарок для местных производителей и развитие агротуризма.

Туризм также является важной отраслью, поэтому необходимо развивать туристические маршруты, поддерживать культурные мероприятия и улучшать инфраструктуру для гостей. Для повышения уровня занятости стоит внедрять программы переквалификации, поддерживать молодежное предпринимательство и способствовать сотрудничеству бизнеса с учебными заведениями. Все эти меры помогут укрепить экономику района, создать новые рабочие места и повысить уровень жизни населения.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

В Джеты-Огузском районе Координационный совет предложил меры по развитию женского и молодежного предпринимательства в туризме в качестве приоритетного направления развития регионов. Дамира КИЙИЗБАЕВА уже 17 лет работает в сфере туризма и ежегодно принимает более 200 туристов. Она обустроила современную юрту и встречает гостей с традиционными национальными блюдами. Природная уникальность Жети-Огуза вдохновила ее связать свою деятельность с туризмом. Дамира подчеркивает, что для развития этой сферы в первую очередь необходимо улучшать инфраструктуру. Став членом Координационного совета, она внесла ряд предложений в Программу социально-экономического развития региона на 2025–2029 годы, например, организацию обучающих курсов по предпринимательству и финансовой грамотности для женщин и молодежи; поддержку ремесленников⁹; развитие семейного туризма для женщин; открытие информационного туристического центра для молодежи. Эти предложения были учтены и включены в программу ПСЭР для реализации.

В Айтматовском районе вклад Координационного совета особенно заметен в социальной и экономической мобилизации женщин, молодежи и начинающих предпринимателей. В предыдущей фазе район при участии Координационного совета определил приоритеты: поддержка молодых предпринимателей и женщин в растениеводстве, техническое образование молодежи в сельском хозяйстве, озеленение и благоустройство, вывоз мусора. Район также начал отходить от чрезмерной зависимости от фасоли как монокультуры, поскольку это вело к истощению земель и снижению возможностей сбыта; консультанты помогли определить перспективы садоводства, хранения, логистики и кооперации.

14 апреля 2026 года в селе Кызыл-Адыр состоялся форум женщин-предпринимателей «Женщина-предприниматель – развитое общество», организованный районной администрацией в сотрудничестве с Координационным советом. Участие приняли около 70 женщин-предпринимательниц. На выставке-ярмарке были представлены швейные изделия, ремесленная продукция, продукты питания, товары цветоводства и другая местная продукция. Программа включала презентации успешных кейсов, мастер-классы, консультации и вручение сертификатов получателям социального контракта 2026 года. В том же

⁹ В районном центре будет создана аллея ремесленников, где они организованно и в надлежащих условиях будут предлагать туристам не только свою продукцию, но и проводить мастер-классы.

месяце район провел молодежный конкурс против семейного насилия с участием более 100 человек, волейбольные соревнования среди женщин старше 40 лет с участием более 50 женщин, День открытых дверей в профессиональном лицее и фестиваль-выставку «День книги» с участием 16 библиотек.

49. Может ли Координационный совет района помочь малому и среднему бизнесу?

Да, может. Прежде всего, важно изучение потребностей предпринимателей, включая анализ основных проблем, таких как нехватка финансирования, административные барьеры, доступ к инфраструктуре и рынкам сбыта. Это позволит разработать более точечные и эффективные меры поддержки.

На основе собранных данных совет может подготовить рекомендации к программе развития бизнеса в районе. В них могут быть предложены меры по упрощению бюрократических процедур, созданию благоприятной налоговой политики, внедрению льготных кредитов и субсидий, а также поддержке стартапов и инновационных проектов.

Также Координационный совет может содействовать организации мероприятий для предпринимателей, таких как бизнес-форумы, ярмарки, выставки и тренинги. Эти мероприятия помогут бизнесу расширить контакты, найти партнеров и инвесторов, а также получить доступ к образовательным программам и консультациям.

Таким образом, активное участие совета в развитии малого и среднего бизнеса может значительно улучшить предпринимательскую среду в районе, создать новые рабочие места и способствовать экономическому росту и брендингу территории, созданию уникального образа (имиджа) района.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ

Помимо выявления проблем, в работу Координационного совета Ноокатского района входил анализ ситуации, в выполнении которого большую помощь совету оказали национальные бизнес-ассоциации в сфере туризма и развития женского предпринимательства.

С анализом ситуации в сфере женского предпринимательства на заседании выступила заместитель Координационного совета, председатель ассоциации предпринимателей Сайра ИСРАИЛОВА, рассказав об основных проблемах сферы: низком уровне информированности женщин в отношении процедур регистрации и ведения предпринимательской деятельности (бизнеса), недостаточном доступе к финансам и помещению, недостаточном уровне взаимодействия между предпринимателями и др. В качестве рекомендаций лидер ассоциации предложила открыть центр для предпринимателей, провести обучение по повышению финансовой грамотности женщин, организовать фестивали и ярмарки с участием женщин-предпринимателей и самозанятых женщин, распространить информацию о Государственной программе по поддержке женского предпринимательства.

По теме перспектив развития туризма в регионе выступила Гуля ТОКТОРОВА, специалист МГА по социальным вопросам. В основу выступления легли результаты фокус-групп и заключение экспертов от Кыргызской ассоциации туристических операторов (КАТО). Среди наиболее актуальных проблем, препятствующих развитию туризма в районе, отмечены: недостаточная информация о туристических ресурсах, отсутствие данных инвентаризации туристических объектов, недостаток информации о передовом опыте и успешных практиках в сфере регионального туризма. Для решения проблем в отрасли было предложено определить ответственного специалиста, который будет курировать в районе вопросы развития туризма; разработать реестр туристических ресурсов и реестр нематериального наследия; внедрить практику регулярных встреч с туроператорами; улучшить инфраструктуру – заасфальтировать дорогу (15 км) до зоны отдыха Кара-Кой, чтобы улучшить условия для пребывания туристов.

Интересным и существенным стало перекрестное обсуждение тем: участники пришли к обоснованному выводу о том, что развитие туризма будет благоприятно влиять на развитие женского предпринимательства.

50. Как отразить инвестиции в программе социально-экономического развития (ПСЭР) района?

Инвестиции в Программе социально-экономического развития (ПСЭР) района являются важным механизмом реализации целей и задач развития территории. Они включаются в программу социально-экономического развития в виде конкретных инвестиционных мероприятий, направленных на достижение приоритетов социально-экономического развития района, таких как развитие инфраструктуры, рост экономики, повышение занятости населения и улучшение качества жизни.

Каждый инвестиционный проект, включаемый в ПСЭР, должен содержать следующие основные параметры:

- быть отмечен как приоритетное направление;
- иметь общее описание возможных мер и проектов
- включать ожидаемый результат и сроки реализации (начало и завершение);
- включать объем необходимых инвестиций/оценочная стоимость;
- включать источники финансирования (государственный бюджет, частные инвестиции, государственно-частное партнерство, международные финансовые организации и донорская помощь)

Инвестиционные проекты в рамках ПСЭР формируются с учетом приоритетных направлений развития района и увязываются с целевыми индикаторами и показателями социально-экономического развития. Это позволяет обеспечить оценку их вклада в достижение стратегических целей программы.

Также в ПСЭР предусматривается система мониторинга и оценки эффективности реализации инвестиционных проектов, включающая контроль за сроками выполнения, этапами реализации, освоением средств и достижением запланированных результатов.

51. Как учитывать мнение жителей, местного бизнеса и других заинтересованных сторон при определении инвестиционных и стратегических приоритетов района?

Методика разработки ПСЭР предусматривает институциональные механизмы учета интересов всех заинтересованных сторон при определении стратегических и инвестиционных приоритетов района. Такой подход обеспечивает участие населения, бизнеса, фермерских хозяйств, общественных и некоммерческих организаций в формировании направлений развития территории и способствует выработке согласованных решений.

Для этого в состав рабочих групп и Координационного совета включаются представители органов местного самоуправления, бизнеса, фермерских хозяйств, некоммерческих организаций, бизнес-ассоциаций, экспертов и активных граждан. Их участие позволяет учитывать реальные потребности экономики и населения при подготовке и реализации Программы.

На районном уровне создается рабочая группа, который при участии членов Координационного совета, организует проведение общественных обсуждений, встреч, консультаций, фокус-групп и опросов с жителями и представителями различных секторов экономики. В рамках такого взаимодействия формируется постоянный диалог между местными органами власти, населением и бизнесом, что позволяет выявлять наиболее актуальные проблемы и определять приоритетные направления инвестирования.

На основе собранной информации район определяет инвестиционные потребности территории, включая:

- бюджетные инвестиции в социальную и инженерную инфраструктуру;
- привлечение частных инвестиций в развитие предпринимательства;
- поддержку проектов в сфере сельского хозяйства, переработки, услуг и промышленности;
- развитие транспортной, энергетической, цифровой и коммунальной инфраструктуры.

При определении приоритетов учитываются ожидания и интересы местных сообществ. Для населения ключевыми направлениями, как правило, являются:

- создание новых рабочих мест и рост доходов населения;
- повышение доступности и качества социальных и коммунальных услуг;
- развитие дорог, водоснабжения, энергетики и цифровой инфраструктуры;
- обеспечение экологической устойчивости и рационального использования природных ресурсов;
- вовлечение молодежи, женщин и уязвимых групп населения в предпринимательскую и экономическую деятельность.

Со стороны бизнеса и инвесторов также учитываются следующие приоритеты:

- снижение административных барьеров при реализации инвестиционных проектов;
- предсказуемость налоговой, земельной и регуляторной политики;
- доступ к финансовым ресурсам и механизмам государственной поддержки;
- развитие локальной переработки и экспортного потенциала;
- подготовка квалифицированных кадров и развитие дуального образования.

Дополнительно при формировании инвестиционных и стратегических приоритетов применяются аналитические инструменты, включая отраслевые профили района, прогнозы инвестиций, планы мероприятий, оценку стоимости проектов и анализ социально-экономических эффектов. Особое внимание уделяется принципам инклюзивности, развитию «зеленой» экономики, адаптации к изменению климата и устойчивому развитию территорий.

Таким образом, учет мнения жителей, бизнеса и других заинтересованных сторон позволяет формировать сбалансированную систему планирования, при которой инвестиции направлены не только на экономический рост, но и на повышение качества жизни населения и устойчивое развитие района.

52. Что такое «инвестиции» и какую роль они играют в развитии районов и муниципалитетов?

Инвестиции – это вложение финансовых, материальных, интеллектуальных и иных ресурсов в развитие экономики и социальной сферы с целью получения экономического, социального или инфраструктурного эффекта в будущем. В условиях районов и муниципалитетов инвестиции являются одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивого социально-экономического развития территории.

В рамках Программы социально-экономического развития (ПСЭР) района инвестиции рассматриваются как основа реализации стратегических приоритетов. На этапе подготовки ПСЭР проводится анализ социально-экономического состояния района, выявляются конкурентные преимущества, экономическая специализация и перспективные направления развития территории. На этой основе определяются инвестиционные проекты и инициативы, обеспечивающие достижение целей Программы.

В практике территориального развития выделяются несколько основных видов инвестиций. Прежде всего, это государственные (бюджетные) инвестиции – средства местного и республиканского бюджетов, направляемые на:

- строительство и модернизацию социальной инфраструктуры;
- развитие инженерных сетей и коммунальных систем;
- строительство дорог и объектов общественного пользования;
- развитие водоснабжения, энергетики и цифровой инфраструктуры.

Основная цель государственных инвестиций заключается в создании базовых условий для развития экономики и повышении качества жизни населения.

Вторым важным направлением являются частные инвестиции, осуществляемые предпринимателями, компаниями и инвесторами за счет собственных или привлеченных средств. Такие инвестиции направляются на:

- создание и расширение предприятий;

- развитие сельского хозяйства, переработки и промышленности;
- развитие торговли, услуг и логистики;
- внедрение новых технологий и повышение конкурентоспособности бизнеса.

Частные инвестиции способствуют экономическому росту, созданию рабочих мест, увеличению доходов населения и расширению налоговой базы района.

Особое значение для развития муниципалитетов имеют прямые инвестиции (ПИИ). Они предполагают не только вложение капитала, но и участие инвестора в управлении предприятием или проектом. В отличие от портфельных инвестиций, прямые инвестиции ориентированы на долгосрочное развитие территории и предусматривают:

- создание новых производств;
- модернизацию действующих предприятий;
- внедрение современных технологий;
- развитие экспортного потенциала;
- повышение квалификации кадров.

Прямые инвестиции играют важную роль в укреплении производственной базы района, создании устойчивой занятости и повышении инвестиционной привлекательности территории.

В целом инвестиции в рамках ПСЭР рассматриваются как взаимосвязанная система бюджетных, частных и прямых инвестиций, которые дополняют друг друга и обеспечивают комплексное развитие района.

В рамках ПСЭР инвестиционная политика формируется с учетом мнения жителей, бизнеса и других заинтересованных сторон через механизмы общественного участия, включая рабочие группы, Координационные советы, консультации, фокус-группы и общественные обсуждения. Такой подход позволяет обеспечить согласование интересов государства, бизнеса и населения и направить инвестиции на решение наиболее важных задач развития района и муниципалитета.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Инвестиционное развитие Кеминского района в рамках ПСЭР (2025–2030 годы)

Кеминский район рассматривает инвестиции как ключевой инструмент реализации Программы социально-экономического развития (ПСЭР), направленной на устойчивый рост экономики, повышение качества жизни населения и развитие инфраструктуры территории. В рамках ПСЭР на 2025–2030 годы инвестиционная политика района формируется на основе анализа ресурсного потенциала, отраслевой специализации и потребностей местного населения и бизнеса.

Особенностью подхода Кеминского района является комплексное сочетание различных типов инвестиций – государственных, частных и прямых. Это позволяет одновременно развивать базовую инфраструктуру, поддерживать предпринимательскую активность и привлекать долгосрочный капитал в ключевые отрасли экономики.

Государственные инвестиции в рамках ПСЭР 2025–2030 годов ориентированы на модернизацию социальной и инженерной инфраструктуры. В приоритет включены проекты по ремонту и реконструкции местных дорог, улучшению систем водоснабжения в сельских населенных пунктах, а также развитию объектов социальной сферы, включая школы и спортивную инфраструктуру. Эти меры направлены на устранение инфраструктурных ограничений и повышение доступности базовых услуг для населения.

Частные инвестиции в Кеминском районе сосредоточены в сфере сельского хозяйства, переработки и промышленного производства. В рамках среднесрочного периода 2025–2030 годов особое внимание уделяется развитию агропромышленного комплекса, расширению перерабатывающих мощностей и созданию логистических узлов, обеспечивающих более эффективное продвижение продукции на внутренние и внешние рынки. Это способствует созданию новых рабочих мест и росту доходов местного населения.

Прямые инвестиции, включая прямые иностранные инвестиции, играют важную роль в модернизации экономики района. Они направлены на внедрение новых технологий, повышение производительности и развитие экспортно-ориентированных производств. В рамках ПСЭР 2025–2030 годов в Кеминском районе приоритетом является привлечение инвестиций в агропереработку, энергетику (включая возобновляемые источники энергии) и промышленную инфраструктуру. Такие проекты обеспечивают долгосрочное присутствие инвесторов и устойчивый экономический эффект.

Отдельным элементом инвестиционной модели района является механизм согласования интересов государства, бизнеса и населения. Для этого используются Координационный совет,

общественные обсуждения, фокус-группы и консультации с предпринимателями и жителями. Такой подход позволяет учитывать реальные потребности территории и повышает качество принимаемых инвестиционных решений.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Как инвестиционное развитие Джети-Огузского района отражается в Программе социально-экономического развития (ПСЭР) (2025–2030 гг.)

В ПСЭР закрепляется трехуровневая структура инвестиционного развития района. Государственные инвестиции рассматриваются как основа формирования базовой инфраструктуры и обеспечения доступности услуг. Частные инвестиции определяются как основной источник развития предпринимательства, создания рабочих мест и расширения производственного потенциала. Прямые инвестиции, включая иностранные, рассматриваются как инструмент технологической модернизации, расширения экспортных возможностей и внедрения современных производственных стандартов.

Инвестиции в ПСЭР Джети-Огузского района напрямую интегрированы в отраслевые приоритеты. В сельском хозяйстве они направлены на развитие животноводства, переработки продукции и садоводства, включая расширение кооперации, строительство перерабатывающих мощностей и развитие инфраструктуры хранения. В промышленности инвестиции ориентированы на модернизацию действующих предприятий пищевой и строительной отраслей, развитие легкой промышленности и создание малых экологически устойчивых производств в сельских и горных территориях. В туристическом секторе инвестиции предусматривают развитие курортной и рекреационной инфраструктуры, улучшение транспортной доступности туристических объектов, расширение гостиничного фонда и повышение качества туристических услуг.

Отдельно в ПСЭР инвестиции рассматриваются как часть инфраструктурного развития района. Программа предусматривает модернизацию транспортной сети, включая развитие международного коридора и дороги Барскоон–Бедел, улучшение энергетической системы за счет строительства малых гидроэлектростанций, а также поэтапное решение проблем водоснабжения и цифровой инфраструктуры. Эти меры создают условия для роста частных инвестиций и повышения инвестиционной привлекательности территории.

ПСЭР также закрепляет институциональный механизм формирования и реализации инвестиционной политики. Инвестиционные решения вырабатываются на основе взаимодействия органов местного самоуправления, районной администрации, бизнеса и населения через координационные советы, рабочие группы и общественные обсуждения.

53. Какие инвестиционные проекты район может инициировать самостоятельно, без участия центральной власти?

Район и органы местного самоуправления могут самостоятельно инициировать и сопровождать широкий спектр инвестиционных проектов, направленных на развитие местной экономики, инфраструктуры и повышение качества жизни населения. Основная роль района заключается в создании благоприятных условий для инвесторов, снижении административных барьеров и организации эффективного взаимодействия между государством, бизнесом и местным сообществом.

Одним из ключевых направлений является подготовка инвестиционных предложений и формирование инвестиционного профиля территории. Район может самостоятельно разрабатывать:

- паспорта инвестиционных площадок;
- перечни свободных земельных участков;
- каталоги муниципального имущества;
- инвестиционные карты и презентации района.

В таких документах отражаются данные о земельных ресурсах, инфраструктуре, коммуникациях, транспортной доступности и потенциальных ограничениях. Это позволяет инвесторам получать необходимую информацию для принятия решений.

Практика показывает, что районы могут успешно инициировать инвестиционные проекты в различных секторах экономики. Например, в Джети-Огузском районе в рамках инвестиционного

форума «Аймактагы бизнес – 2026», организованного районной государственной администрацией совместно с Координационным советом, были подписаны трехсторонние меморандумы между районной администрацией, айыл окмоту и инвесторами по проектам в сферах туризма; хранения и переработки сельскохозяйственной продукции; садоводства; производства и переработки; оздоровительных и рекреационных услуг.

Важным инструментом является институциональное сопровождение инвесторов. Район может:

- создавать механизм «единого окна»;
- назначать ответственных специалистов по инвестициям;
- координировать работу земельных, архитектурных, экологических и коммунальных служб;
- сопровождать инвестора на всех этапах реализации проекта.

Такой подход позволяет ускорить процедуры согласования и снизить административные издержки для бизнеса. Например, в Кеминском районе подобный механизм применялся при реализации проектов в сфере птицеводства, логистики и возобновляемых источников энергии.

Самостоятельно район также может инициировать проекты, связанные с использованием муниципального имущества и земельных ресурсов. К ним относятся:

- предоставление земельных участков через аренду и аукционы;
- вовлечение неиспользуемых зданий в хозяйственный оборот;
- создание промышленных, агропромышленных и туристических площадок;
- развитие рынков, складов и сервисной инфраструктуры.

Отдельным направлением является развитие государственно-частного партнерства (ГЧП) на местном уровне. Муниципалитеты (органы МСУ) могут инициировать проекты в сферах:

- водоснабжения;
- вывоза и переработки твердых бытовых отходов;
- уличного освещения;
- благоустройства территорий;
- коммунальных и транспортных услуг.

Существенную роль играет и продвижение территории через инвестиционный маркетинг. Районы могут самостоятельно:

- проводить инвестиционные и бизнес-форумы;
- организовывать встречи с инвесторами;
- продвигать туристический и экономический потенциал территории;
- взаимодействовать с бизнес-ассоциациями, диаспорами и международными партнерами.

Особенно активно такие механизмы используются в туристических районах, включая Джети-Огузский, Кеминский и Ат-Башинский районы, где развитие туризма стимулировало создание гостевых домов, туристических комплексов и сервисных объектов.

После запуска проекта район продолжает выполнять важную функцию сопровождения инвестора. Органы местного управления помогают:

- решать инфраструктурные вопросы;
- взаимодействовать с местным населением;
- предотвращать и урегулировать возможные конфликты;
- обеспечивать устойчивую работу проекта.

Таким образом, даже без прямого участия центральной власти район может самостоятельно инициировать и сопровождать инвестиционные проекты в сферах туризма, сельского хозяйства, переработки, коммунальной инфраструктуры, логистики, услуг и возобновляемой энергетики. Основными инструментами района являются эффективное управление земельными и имущественными ресурсами, административное сопровождение, развитие партнерств, продвижение территории и поддержка инвесторов на всех этапах реализации проектов.

В 2025 году Базар-Коргонский район продемонстрировал устойчивый рост промышленности, инвестиционной активности и предпринимательства. По итогам года объем промышленного производства достиг 2,767 млрд сомов, что на 1,069 млрд сомов больше по сравнению с 2024 годом. Темп роста составил 162,9%, а индекс физического объема производства – 106,2%. Такой рост обеспечен за счет запуска новых производственных объектов, расширения перерабатывающих мощностей и реализации энергетических проектов.

Одним из ключевых факторов роста стало активное привлечение инвестиций. За 2025 год в экономику района привлечено 1,545 млрд сомов внутренних и внешних инвестиций, что на 180,5 млн сомов больше, чем годом ранее. Основной объем финансирования обеспечили международные организации – 824,5 млн сомов, республиканский бюджет – 420,7 млн сомов, а также частные инвесторы и спонсоры – 252,4 млн сомов. Это свидетельствует о формировании благоприятного инвестиционного климата и доверии со стороны доноров и бизнеса.

Существенную роль сыграла реализация крупных инфраструктурных и производственных проектов. В селе Арстанбап-Ата была построена малая гидроэлектростанция мощностью 4,9 МВт стоимостью 452 млн сомов. Проект позволил увеличить энергетическую обеспеченность района, создать новые рабочие места и повысить инвестиционную привлекательность территории. Еще одним значимым проектом стало строительство птицефабрики в районе Уч-Эмчек города Базар-Коргон мощностью 70 тысяч цыплят. Инвестиции в проект составили 130 млн сомов, а запуск предприятия обеспечил производство местной продукции и развитие агропромышленного сектора.

Важным инструментом стимулирования инвестиций стала трансформация земель. В течение года 2646 гектаров были переведены в категорию земель промышленности, транспорта, энергетики и иного назначения. Это позволило сформировать площадки для размещения новых предприятий и производственных объектов. Наиболее крупные участки были трансформированы в Акманском айыл окмоту и на территории Падачы-Сай.

Развитие предпринимательства также стало драйвером экономического роста. За 12 месяцев 2025 года частными предпринимателями открыто 228 малых и средних предприятий, создано 601 рабочее место. Наибольшее количество рабочих мест создано в торговле – 190, сельском хозяйстве – 149 и промышленности – 112. Это показывает диверсификацию экономики района и постепенное расширение сектора малого и среднего бизнеса.

Дополнительным источником экономической активности стал туризм. В 2025 году район посетили более 104 тысяч туристов, включая свыше 3 тысяч иностранных гостей. Доходы бюджета от туристической деятельности превысили 1 млн сомов. Рост туристического потока связан с развитием природных и рекреационных объектов, включая территорию Арстанбапа.

Опыт Базар-Коргонского района показывает, что на районном уровне возможно обеспечить высокий экономический рост за счет сочетания инфраструктурных инвестиций, поддержки предпринимательства, подготовки промышленных земель и реализации проектов в энергетике, агропроме и туризме.

54. Какие ключевые проблемы и барьеры сегодня сдерживают привлечение инвестиций?

Сегодня привлечение инвестиций в районы Кыргызстана сдерживается рядом системных проблем, связанных с инфраструктурой, управлением, доступом к ресурсам и общим качеством инвестиционной среды. Даже при наличии значительного природного, аграрного, промышленного или туристического потенциала многие районы сталкиваются с трудностями в привлечении и удержании инвесторов.

Одним из основных барьеров остается недостаточно развитая инфраструктура. Во многих районах имеются проблемы с качеством автомобильных дорог; стабильностью электроснабжения; доступом к водоснабжению и канализации; обеспечением газом и тепловой инфраструктурой; развитием цифровой и телекоммуникационной сети.

Для инвесторов это создает дополнительные расходы на строительство и подключение инженерных коммуникаций. Особенно остро данная проблема проявляется в отдаленных районах, включая Ат-Башинский район, где удаленность от крупных рынков и логистических центров увеличивает стоимость реализации проектов.

Серьезным ограничением также являются сложности, связанные с земельными ресурсами. Во многих районах отсутствуют:

- подготовленные инвестиционные площадки;
- индустриальные и промышленные зоны;
- участки с подведенной инфраструктурой;
- заранее трансформированные земли промышленного назначения.

В результате инвесторы вынуждены проходить длительные процедуры согласования и изменения категории земель. В отдельных районах, например в Базар-Коргонском районе, предпринимаются меры по предварительной трансформации земельных участков в промышленную категорию для упрощения запуска новых производств и повышения инвестиционной привлекательности территории.

Одним из наиболее чувствительных факторов остаются административные барьеры и бюрократические процедуры. Инвесторы нередко сталкиваются с:

- длительными сроками согласования проектов;
- недостаточной прозрачностью процедур;
- слабой координацией между государственными органами;
- необходимостью самостоятельного взаимодействия с большим количеством ведомств;
- отсутствием эффективной системы сопровождения инвестиционных проектов.

Такие факторы снижают доверие бизнеса и повышают инвестиционные риски.

Дополнительным ограничением является ограниченность финансовых ресурсов местных бюджетов. Большинство районов не располагают достаточными средствами для:

- строительства инженерной инфраструктуры;
- подготовки инвестиционных площадок;
- софинансирования проектов;
- предоставления дополнительных стимулов инвесторам.

В связи с этим многие перспективные инициативы требуют поддержки со стороны республиканского бюджета, международных организаций или частных партнеров.

Сдерживающим фактором также выступает дефицит квалифицированных кадров и высокая трудовая миграция. Во многих районах наблюдается:

- отток молодежи в крупные города и за рубеж;
- нехватка специалистов в промышленности, строительстве и сфере услуг;
- ограниченные возможности профессиональной подготовки кадров.
- Особенно остро данная проблема проявляется в сельских территориях.

В туристических районах дополнительным барьером является сезонность экономики. Например, в Джети-Огузском районе развитие туристических проектов ограничивается:

- нестабильным потоком туристов;
- недостаточным уровнем сервиса;
- нехваткой современной инженерной и туристической инфраструктуры;
- длительными сроками окупаемости инвестиций.

Несмотря на высокий природный потенциал, инвесторы заинтересованы в более предсказуемых и устойчивых условиях ведения бизнеса.

Еще одной проблемой остается недостаточное продвижение инвестиционного потенциала районов. Во многих случаях отсутствуют:

- инвестиционные паспорта территорий;
- цифровые карты земельных участков;
- подготовленные бизнес-проекты;
- единые базы инвестиционных предложений;
- системная коммуникация с потенциальными инвесторами.

В результате районы уступают конкуренцию территориям, где инвестиционная работа организована более эффективно и системно.

Таким образом, основными проблемами, сдерживающими привлечение инвестиций в районах, являются:

- слабое развитие инфраструктуры;

- сложности с земельными вопросами и подключением коммуникаций;
- административные барьеры и бюрократия;
- ограниченность ресурсов местных бюджетов;
- дефицит квалифицированных кадров;
- высокая трудовая миграция;
- сезонность отдельных отраслей экономики;
- недостаточное продвижение инвестиционного потенциала территорий.

55. Как районная администрация может оперативно выявлять и решать проблемы, с которыми сталкиваются инвесторы?

Районная администрация может оперативно выявлять и решать проблемы инвесторов только при условии выстраивания системного и постоянного взаимодействия с бизнесом, а также внедрения комплексного механизма сопровождения инвестиционных проектов. Практика развития регионов показывает, что инвесторы оценивают не только наличие природных ресурсов, льгот и инфраструктуры, но и способность местных органов власти быстро реагировать на возникающие вопросы и снижать административные барьеры.

Основной целью районной администрации в данном направлении является создание устойчивой и предсказуемой инвестиционной среды, в которой каждый проект получает своевременную поддержку на всех этапах реализации – от идеи до ввода объекта в эксплуатацию. Для этого формируется система координации действий всех задействованных структур, включая органы местного самоуправления, профильные подразделения, коммунальные службы и представителей бизнеса.

В рамках организации эффективной работы районная администрация может руководствоваться следующими принципами:

- постоянного и прямого взаимодействия с инвесторами;
- оперативности реагирования на обращения и проблемы бизнеса;
- прозрачности процедур сопровождения инвестиционных проектов;
- координации действий всех задействованных государственных и муниципальных структур;
- предупреждения проблем вместо их последующего устранения;
- индивидуального подхода к каждому инвестиционному проекту;
- исключения избыточных административных барьеров и бюрократии.

Для оперативного выявления и решения проблем инвесторов районная администрация осуществляет следующие функции:

- внедряет систему «единого окна» для инвесторов, обеспечивая координацию всех процедур через одну уполномоченную структуру, включая вопросы земельных участков, разрешительной документации и подключения инфраструктуры;
- организует регулярный диалог с предпринимателями через ежемесячные встречи, выездные совещания и бизнес-форумы, что позволяет своевременно выявлять проблемные вопросы и находить совместные решения;
- ведет постоянный мониторинг реализации инвестиционных проектов, формируя реестр инвесторов и осуществляя поэтапное сопровождение каждого проекта;
- назначает персональных кураторов инвестиционных проектов, которые обеспечивают взаимодействие инвесторов с местными органами власти и профильными службами;
- обеспечивает межведомственную координацию по вопросам инфраструктуры, земельных ресурсов и подключения инженерных сетей;
- формирует условия для предварительной подготовки инвестиционных площадок, включая доступ к земле, электроэнергии, воде и транспортной инфраструктуре;
- развивает систему обратной связи с бизнесом для своевременного выявления административных, технических и инфраструктурных проблем;

- способствует цифровизации государственных услуг, связанных с инвестиционной деятельностью, для сокращения сроков рассмотрения заявок и повышения прозрачности процессов.

Таким образом, эффективность районной администрации в работе с инвесторами определяется не только наличием ресурсов, но и качеством управленческих механизмов. Именно системное сопровождение проектов, постоянная коммуникация с бизнесом и способность быстро реагировать на возникающие проблемы формируют доверие инвесторов и напрямую влияют на инвестиционную привлекательность района.

56. Какую роль Координационный совет играет в привлечении и сопровождении инвестиций?

Координационный совет играет важную роль в том, чтобы инвестиции в районе не просто обсуждались, а реально привлекались и сопровождались до результата. Простыми словами – это платформа, где встречаются районная администрация, бизнес и другие организации, чтобы вместе решать, какие проекты нужны району и как их реализовать.

Главная задача совета – помочь району понять, какие у него реальные возможности для инвестиций, и превратить их в конкретные проекты. Если раньше часто говорили «у нас есть потенциал», то сейчас Координационный совет помогает перейти к более практичному подходу: «вот конкретный проект, вот площадка, вот условия и риски».

Например, советы могут собирать данные об инвестициях и условиях для бизнеса, запрашивать информацию у предпринимателей, бизнес-ассоциаций и туристических организаций. Это поможет понять, где есть проблемы и какие направления экономики уже развиваются.

Советы могут проводить специальные инвестиционные встречи – фокус-сессии. На них участники обсуждают, на чем должен зарабатывать район в будущем, выделяют ключевые направления, например: экотуризм, переработка сельхозпродукции, ремесла, возобновляемая энергетика, логистика и малые производства. Это важно, потому что теперь каждый район понимает, в каких сферах он должен привлекать инвесторов. Например, Кеминский район сделал акцент на переработке, логистике, теплицах и солнечной энергетике. Базар-Коргонский район – на переработке сельхозпродукции, логистике, альтернативной энергетике и малом бизнесе. Ат-Башинский район – на туризме, экологическом бренде и поддержке женского предпринимательства. Джети-Огузский район – на туризме, ремеслах, логистике, IT-коворкингах и солнечной энергетике. Кадамджайский район – на сельском хозяйстве, переработке и туризме. Айтматовский район – на переработке сельхозпродукции, мини-ГЭС и инфраструктурных проектах.

Таким образом, Координационный совет помогает району в трех вещах: во-первых, понять, какие у него реальные сильные стороны; во-вторых, превратить их в конкретные инвестиционные проекты; и в-третьих, наладить постоянный диалог между властью и бизнесом. Благодаря этому инвесторы получают более понятные условия, а районы – больше шансов привлечь и удержать инвестиции.

57. Какие решения для улучшения инвестиционного климата район может принимать совместно с Координационным советом?

Район может обсуждать и определять приоритетные направления развития экономики. При этом важно не просто принимать решения внутри администрации, а собирать мнения бизнеса, предпринимателей и членов Координационного совета. Это позволяет лучше понять реальные потребности экономики и выбрать те отрасли, которые действительно имеют потенциал роста. Координационный совет также может участвовать в изучении потребностей бизнеса, помогая выявлять проблемы и возможности на местах.

Во-вторых, совместно можно принимать решения по организации и проведению мероприятий, направленных на привлечение инвестиций. Это инвестиционные форумы, бизнес-встречи, фокус-сессии, консультации с предпринимателями и презентации инвестиционного потенциала района. Члены Координационного совета могут активно вовлекаться в их подготовку и

проведение, привлекать бизнес-сообщество и помогать в установлении контактов с потенциальными инвесторами.

Важным является и решение по развитию инфраструктуры. Район совместно с Координационным советом определяет, какие объекты необходимо строить в первую очередь для поддержки инвестиций – дороги, производственные зоны, инженерные сети и другие базовые условия.

Кроме того, можно совместно разрабатывать и продвигать инвестиционный потенциал района – готовить инвестиционные профили, формировать пакет проектов и активно представлять район на региональных и международных площадках.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Джети-Огуз: «семь чудес» как инвестиционная упаковка района

Пример перехода от идеи к инвестиционному предложению показывает Джети-Огузский район. Здесь была разработана программа продвижения туризма «Жети-Өгүздүн жети керемети», где были выделены природные и культурные объекты, туристические маршруты и направления маркетинга территории. Этот подход район затем использовал уже не только для имиджа, но и для разговора с инвесторами.

В марте 2026 года члены Координационного совета вместе с районной администрацией готовили инвестиционный форум «Аймактагы бизнес – 2026»: провели предварительные обсуждения, подготовили материалы, собрали информацию для брошюры «Семь чудес Жети-Өгүзского района», участвовали в организации ярмарки изделий народного промысла, выставки продукции местных производителей и предпринимателей, получивших поддержку по социальным контрактам. В форуме 27 марта приняли участие около 90 зарегистрированных участников, из них 35 женщин. Главным результатом стало подписание 16 трехсторонних меморандумов между районной администрацией, айыл окмоту и инвесторами на сумму около 600 млн долларов США. Проекты охватывают туризм, хранение и переработку фруктов, производство и сельское хозяйство, включая туристско-рекреационные комплексы, сафари-зоны, оздоровительные центры, интенсивные сады и перерабатывающие предприятия.

Для Джети-Огуза инвестиции не отделены от экологической повестки. В декабре 2025 года члены Координационного совета привлекли молодежь к семинару «Ысык-Колду сактайлы» в Барскооне, где 25 участников обсуждали экологическую устойчивость и пути решения местных проблем. В январе 2026 года район провел фестиваль «Защита снежного барса», который одновременно продвигал зимний туризм, охрану окружающей среды и ярмарку местной продукции. Такой формат важен: туризм здесь рассматривается не как разовая торговля впечатлениями, а как сфера, где нужно заранее учитывать нагрузку на природу, качество сервиса и доходы местных жителей.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Кемин: крупный бизнес, переработка и доверие к планированию

Кеминский район интересен тем, что здесь инвестиционная работа связана и с крупными промышленными проектами, и с обсуждением ПСЭР с населением. В предыдущей фазе более 200 жителей, представители государственных структур, Координационного совета и местные активисты обсуждали программу развития района на 2025–2027 годы. Участники отмечали, что ПСЭР охватывает все отрасли и может повысить экономический потенциал района на 50 процентов.

В октябре 2025 года в Кемине была заложена памятная капсула в фундамент основного птицеводческого комплекса «АгроКуш Кемин». Проект связан с приоритетами ПСЭР: продовольственная безопасность, переработка, устойчивые рабочие места для женщин, молодежи и уязвимых групп. Он формирует цепочку «от поля до готовой продукции», стимулирует закупку зерна у местных фермеров и создает новые рабочие места.

В декабре в Кемине прошла диалоговая встреча с участием 25 представителей власти, Координационного совета, бизнеса и инвесторов. Бизнес озвучил ключевые барьеры: бюрократические сложности, отсутствие единого формата сопровождения бизнеса на старте, высокие ставки по кредитам, которые изначально заявляются как льготные. Одновременно инвесторы попросили проводить разъяснительную работу среди населения о роли бизнеса, возможностях трудоустройства местных жителей, поддержке уязвимых семей и наборе персонала из числа людей с инвалидностью.

К марту 2026 года Координационный совет рассмотрел результаты реализации ПСЭР за 2025 год и период до марта 2026 года, включая рабочие места, инвестиции и проекты. Кеминский район представил инвестиционный потенциал Чуйской области на уровне Аппарата Президента и Кабинета Министров: четыре инвестиционных проекта были приняты к дальнейшему рассмотрению, по пятнадцати проектам

58. Как эффективно использовать государственные программы и механизмы поддержки доноров для развития района?

Чтобы эффективно использовать государственные программы и механизмы поддержки доноров для развития района, необходимо действовать поэтапно и системно – от анализа потребностей до реализации конкретных мероприятий, включенных в программу социально-экономического развития района.

На первом этапе проводится **анализ потребностей района**. В рамках этого этапа определяются ключевые проблемы и приоритетные направления развития территории, такие как состояние дорожной инфраструктуры, водоснабжения, энергетики, образования, здравоохранения, занятости населения и поддержки предпринимательства. Данный анализ позволяет сформировать объективную картину социально-экономической ситуации в районе и определить, какие меры государственной поддержки и донорского финансирования являются наиболее актуальными.

Далее осуществляется **изучение государственных программ и донорских инициатив**. Рассматриваются действующие государственные программы регионального развития, отраслевые стратегии и проекты, а также инициативы международных организаций, фондов и партнеров по развитию. На этом этапе важно провести сопоставление выявленных потребностей района с условиями предоставления финансирования и требованиями программ, чтобы определить наиболее подходящие инструменты поддержки.

После этого начинается этап **разработки конкретных предложений и проектных инициатив**. Районные органы совместно с заинтересованными сторонами формируют перечень мероприятий и проектов, которые могут быть включены в программы социально-экономического развития. Эти предложения должны быть обоснованы с точки зрения социально-экономического эффекта, реализуемости и ожидаемых результатов.

На следующем этапе проводится работа по **согласованию и внесению изменений в программу развития района**. В рамках этого процесса осуществляются переговоры с соответствующими государственными органами и партнерами по развитию. Согласовываются предлагаемые мероприятия, уточняются условия их включения, источники финансирования, сроки реализации и ожидаемые результаты. После достижения согласия соответствующие изменения официально включаются в программу социально-экономического развития района.

Далее осуществляется **взаимодействие с донорами и партнерами по развитию**. Это включает подготовку и подачу заявок на финансирование, участие в конкурсных отборах, а также постоянную коммуникацию с международными организациями и фондами. Данный этап направлен на привлечение дополнительных финансовых и технических ресурсов для реализации включенных мероприятий и проектов.

Заключительным этапом является **реализация проектов и мероприятий**. На этой стадии особое внимание уделяется эффективному и прозрачному использованию средств, соблюдению сроков реализации, контролю качества выполняемых работ и регулярной отчетности перед государственными органами и донорами. Это обеспечивает достижение запланированных результатов и устойчивый социально-экономический эффект для развития района.

В Кыргызстане для инвесторов есть несколько удобных цифровых инструментов, которые помогают находить проекты, получать информацию и привлекать финансирование.

Главным источником информации является Национальная цифровая инвестиционная платформа <https://invest.gov.kg> Национального агентства по инвестициям при Президенте Кыргызской Республики. На этом сайте можно посмотреть, какие инвестиционные проекты есть в стране, какие отрасли считаются приоритетными, а также найти нужные законы и контакты. Это первый сайт, с которого обычно начинают знакомство с инвестициями в Кыргызстане.

Для проектов, где участвует государство и бизнес вместе, используется Центр государственно-частного партнерства <https://ppp.gov.kg>. На этом портале можно узнать о проектах

ГЧП, условиях участия и конкурсах. Он помогает инвесторам понять, какие проекты можно реализовать совместно с государством.

Если инвестору нужно финансирование, можно обратиться в Российско-Кыргызский фонд развития <https://www.rkdf.org>. Через его сайт можно подать заявку онлайн и получить поддержку для бизнеса в виде кредитов или инвестиций. Фонд помогает реализовывать крупные и важные проекты.

Также есть Узбекско-Кыргызский фонд развития <https://uk-df.org>, который поддерживает совместные проекты и предлагает финансовые продукты для бизнеса. Он помогает развивать сотрудничество между странами и привлекать инвестиции.

59. Каким образом можно вовлекать местный бизнес в реализацию инвестиционных инициатив района?

Вовлечение местного бизнеса в реализацию инвестиционных инициатив района осуществляется через системный подход, основанный на институциональном взаимодействии, партнерских механизмах, развитии цепочек добавленной стоимости и создании экономических стимулов для участия частного сектора в развитии территории. Такой подход позволяет не только привлечь инвестиции, но и обеспечить устойчивое участие бизнеса в реализации программ социально-экономического развития района.

Во-первых, ключевую роль играет Координационный совет района как основная площадка взаимодействия государства, бизнеса и гражданского сектора. Во-вторых, важным инструментом является государственно-частное партнерство (ГЧП), которое позволяет вовлекать бизнес в реализацию инфраструктурных и социальных проектов. В рамках ГЧП:

- государство создает условия для инвестиций (земля, инфраструктура, административная поддержка);
- бизнес осуществляет финансирование и реализацию проектов;
- риски и ответственность распределяются между сторонами;
- обеспечивается долгосрочная устойчивость проектов.

В-третьих, эффективным механизмом является поддержка и развитие местных цепочек поставок и добавленной стоимости. Это предполагает активное участие местных предпринимателей в обеспечении крупных инвестиционных проектов товарами и услугами, включая строительные и ремонтные работы; поставку сельскохозяйственной продукции; транспортно-логистические услуги; сервисное обслуживание и переработку.

В-четвертых, важным направлением является формирование «якорных» (крупных, градообразующих, формирующих экономическую специализацию) инвестиционных проектов, вокруг которых развивается малый и средний бизнес. Реализация таких проектов создает спрос на услуги местных компаний и способствует развитию сопутствующих отраслей экономики, включая производство, логистику и сервисный сектор.

В-пятых, значительную роль играет информационная и организационная поддержка бизнеса, включая проведение инвестиционных форумов, встреч, презентаций и общественных обсуждений. Это способствует повышению доверия между государством и бизнесом; информированию предпринимателей о возможностях участия в проектах; формированию прозрачной и открытой инвестиционной среды.

60. Как привлекать организации гражданского общества и местные сообщества к развитию района? Как эффективно вовлечь женщин района в экономические, предпринимательские и инвестиционные проекты?

Привлечение организаций гражданского общества и местных сообществ к развитию района осуществляется через системное взаимодействие с органами государственной власти, участие в реализации Программы социально-экономического развития района (ПСЭР) и функционирование Координационного совета как основной площадки диалога и совместного

принятия решений. Такой подход обеспечивает включение инициатив населения в реальные управленческие и инвестиционные процессы.

Благодаря Координационному совету предложения гражданского общества переходят из инициатив в конкретные мероприятия программы развития района. В частности, реализуются мероприятия по:

- обучению финансовой грамотности и основам предпринимательства;
- развитию навыков бизнес-планирования;
- проведению консультаций, круглых столов и встреч с предпринимателями;
- организации ярмарок и презентаций местной продукции.

Важным направлением является расширение участия местных сообществ через открытые мероприятия. Практика показывает, что проведение конференций, форумов и общественных обсуждений способствует более качественной проработке решений по развитию сельского хозяйства, туризма, экологии и инвестиций. Ассоциации предпринимателей и общественные объединения при этом обеспечивают постоянную обратную связь между населением и государственными органами, повышая эффективность реализации проектов.

Большое значение имеет вовлечение гражданского общества в мониторинг и общественный контроль реализации проектов. Участие населения в обсуждении и сопровождении инфраструктурных инициатив, грантовых программ и инвестиционных проектов способствует:

- повышению прозрачности реализации ПСЭР;
- укреплению доверия к органам власти;
- усилению общественной ответственности за развитие территории.

Особое направление работы связано с эффективным вовлечением женщин в экономические, предпринимательские и инвестиционные процессы. Это достигается через комплекс мер, включающих:

- проведение обучающих программ по финансовой грамотности и предпринимательству;
- создание условий для доступа к финансированию (гранты, социальные контракты);
- развитие женских предпринимательских инициатив и клубов;
- наставничество и сопровождение начинающих предпринимательниц.

Практика показывает, что при наличии стартовой поддержки женщины успешно реализуют проекты в сфере швейного производства, переработки сельхозпродукции, кондитерского дела и услуг, постепенно переходя к устойчивой предпринимательской деятельности. Примеры социальных контрактов подтверждают, что такая поддержка позволяет женщинам увеличивать доходы, создавать рабочие места и становиться активными участниками местной экономики.

61. Какие меры развития образования, занятости и предпринимательства для молодежи можно включать в ПСЭР района?

Развитие района создает комплексные возможности для молодежи в сфере образования, занятости и предпринимательства за счет расширения экономики, появления новых инвестиционных проектов и укрепления связей между образованием и рынком труда. Опыт Кадамджайского района показывает, что при активном развитии сельского хозяйства, переработки и инфраструктуры молодежь получает реальные условия для обучения, трудоустройства и ведения бизнеса на своей территории.

ПСЭР района должна включать меры, направленные на расширение возможностей для образования и профессиональной подготовки молодежи. В условиях реализации инвестиционных проектов усиливается потребность в квалифицированных кадрах. Первая группа мер может включать следующие:

- развитие профессионального образования и учебных программ, ориентированных на потребности экономики, бизнеса, инвесторов района;
- укрепление взаимодействия между учебными заведениями и работодателями;

- организацию производственной практики на предприятиях;
- повышение качества подготовки специалистов по востребованным направлениям.

Для развития району необходимы новые рабочие места и возможности занятости молодежи. В результате реализации проектов в сельском хозяйстве, переработке, строительстве и сфере услуг формируются условия для трудоустройства молодых людей, и вторая группа мер может включать:

- первичные рабочие места для молодежи без опыта;
- возможность постепенного профессионального роста и повышения квалификации;
- снижение уровня безработицы среди молодежи;
- сокращение миграционного оттока в другие регионы.

Важную роль играет развитие программ обучения и поддержки молодежи в сфере предпринимательства. В районную ПСЭР для молодежи можно включить:

- тренинги по финансовой грамотности;
- курсы по бизнес-планированию;
- консультации по запуску и развитию собственного дела;
- информационная поддержка по доступным механизмам финансирования.

62. Какие механизмы поддержки можно использовать для развития местного бизнеса и предпринимателей в районе?

Для развития местного бизнеса и предпринимателей в районе необходимо применять комплексные механизмы поддержки, которые обеспечивают доступ к финансированию, знаниям, инфраструктуре и рынкам сбыта, а также сопровождают предпринимателя на всех этапах развития его деятельности – от идеи до устойчивого бизнеса.

Одним из ключевых механизмов является доступ к финансовым ресурсам. В Кыргызстане действует ряд финансовых инструментов и механизмов, которые позволяют запускать новые проекты, расширять действующий бизнес и снижать финансовые барьеры, особенно в сельских районах. Но часто предприниматели, особенно начинающие, о них не знают. Районная ПСЭР может включать меры по информированию предпринимателей:

- о льготных кредитах для малого и среднего бизнеса;
- о грантовой поддержке;
- о социальных контрактах для малообеспеченных семей и начинающих предпринимателей.

Вторым важным направлением является обучение и развитие предпринимательских навыков, что повышает устойчивость бизнеса и снижает риски его неэффективного ведения. Для этого район через Координационный совет может организовать:

- тренинги по финансовой грамотности;
- курсы по бизнес-планированию;
- обучение маркетингу и основам управления бизнесом;
- консультации по инвестиционной готовности.

Третьим направлением является развитие инвестиционных проектов и инфраструктуры района. Реализация крупных проектов в сельском хозяйстве, переработке и промышленности способствует:

- созданию новых рабочих мест;
- формированию устойчивого спроса на местную продукцию;
- расширению возможностей для кооперации местного бизнеса.

Пятым механизмом является развитие кооперации и цепочек добавленной стоимости. Это позволяет объединять производителей, переработчиков и торговые структуры, обеспечивая:

- рост доходов местных предпринимателей;
- снижение зависимости от посредников;
- повышение конкурентоспособности местной продукции.

Отдельное значение имеет поддержка женского и молодежного предпринимательства через специальные программы, такие как «Жаш ишкер» и «Аял ишкер», а также через женские клубы, бизнес-форумы и наставнические инициативы. Практика Кадамджайского и Ноокатского районов показывает, что наставничество между опытными и начинающими предпринимателями способствует ускоренному развитию бизнеса, снижению рисков и передаче практических знаний.

63. Что такое «инвестиционный профиль района» и какую роль он играет в привлечении инвестиций и развитии территории?

Инвестиционный профиль района – это системный и структурированный документ, который содержит комплексную информацию о социально-экономическом, ресурсном и инфраструктурном потенциале территории, а также отражает ключевые направления для привлечения инвестиций и развития бизнеса. Его главная цель – сформировать понятное представление о возможностях района для инвесторов, государственных органов и партнеров по развитию, а также повысить инвестиционную привлекательность территории.

Инвестиционный профиль района включает в себя основные разделы, которые раскрывают его потенциал:

- общая характеристика района (площадь, численность населения, административное деление);
- природно-ресурсный потенциал (земельные ресурсы, пастбища, леса, полезные ископаемые и их возможное использование);
- географическое положение и транспортная доступность (логистические коридоры, дороги, близость к рынкам и транспортным узлам);
- уровень развития инфраструктуры (энергоснабжение, водоснабжение, дороги, интернет и планы модернизации);
- доступ к финансовым ресурсам (банки, микрофинансовые организации, государственные программы, гранты и фонды развития);
- трудовые ресурсы (численность населения, уровень занятости, наличие специалистов и система профессионального образования);
- административные условия ведения бизнеса (регистрация, лицензирование, взаимодействие с государственными органами);
- механизм взаимодействия власти, бизнеса и общества (Координационный совет, бизнес-ассоциации, общественные площадки);
- текущая инвестиционная активность и реализуемые проекты;
- отраслевой инвестиционный потенциал (сельское хозяйство, промышленность, туризм и другие ключевые направления);
- потребность в инвестициях и перспективы развития района.

Роль инвестиционного профиля заключается в следующем:

- обеспечивает прозрачное и понятное представление о возможностях района для инвесторов;
- способствует повышению инвестиционной привлекательности территории;
- помогает выявлять приоритетные направления для развития экономики;
- служит основой для формирования инвестиционных проектов и включения их в ПСЭР;
- облегчает взаимодействие между государством, бизнесом и партнерами по развитию;
- повышает обоснованность управленческих решений в сфере регионального развития.

Инвестиционный профиль района является важным инструментом стратегического планирования, который объединяет информацию о потенциале территории и превращает ее в практическую основу для привлечения инвестиций и устойчивого социально-экономического развития.

64. Какие ключевые данные и показатели о районе необходимы потенциальному инвестору для принятия решения?

Потенциальному инвестору для принятия решения о вложениях в район необходим комплекс ключевых данных и показателей, которые позволяют оценить инвестиционный потенциал территории, уровень рисков, доступность ресурсов и перспективы развития бизнеса. Для принятия инвестиционного решения необходима комплексная и взаимосвязанная информация о демографии, экономике, ресурсах, инфраструктуре, кадрах, финансах, управлении и перспективах развития района, что позволяет инвестору сформировать полное представление о территории и ее возможностях.

В первую очередь важны базовые демографические и территориальные характеристики района, чтобы оценить масштаб рынка и доступность рабочей силы. К ним относятся:

- площадь района и административное деление;
- численность населения и структура расселения;
- доля трудоспособного населения;
- общая демографическая динамика.

Значимым блоком является экономическая структура и отраслевой потенциал района. Чтобы определить наиболее перспективные направления для инвестиций, инвестору важно знать:

- основные отрасли экономики (сельское хозяйство, промышленность, услуги, туризм);
- наличие действующих предприятий;
- объемы производства и динамику экономического роста;
- уровень деловой активности.

Особое значение имеет природно-ресурсный потенциал территории, который напрямую влияют на выбор инвестиционных проектов и их рентабельность, данные включают:

- наличие сельскохозяйственных земель и пастбищ;
- водные ресурсы;
- полезные ископаемые;
- климатические и природные условия.

Важным блоком является инфраструктура и логистика района, в том числе:

- транспортная доступность (дороги, транспортные коридоры, близость к рынкам);
- энергетическая обеспеченность;
- водоснабжение и коммунальная инфраструктура;
- уровень цифровой и интернет-инфраструктуры;
- планы по развитию и модернизации инфраструктуры.

Отдельное внимание уделяется трудовым ресурсам, а именно:

- численности и структуре занятости населения;
- уровню безработицы;
- наличию квалифицированных специалистов;
- системе профессионального образования и подготовки кадров.

Значимую роль играет финансовая и инвестиционная среда, включая:

- доступность банковских и микрофинансовых услуг;
- государственные программы поддержки бизнеса;
- грантовые и кредитные механизмы;
- условия финансирования и инвестиционные инструменты.

Также важны административные условия ведения бизнеса:

- простота регистрации и ведения бизнеса;
- процедуры получения разрешений и лицензий;
- уровень административных барьеров;
- прозрачность взаимодействия с государственными органами.

Отдельным показателем является уровень взаимодействия власти, бизнеса и гражданского общества, включая:

- наличие Координационных советов;
- работу бизнес-ассоциаций;
- диалоговые площадки и механизмы совместного планирования.

В завершение учитываются текущие и перспективные инвестиционные проекты, а также:

- приоритетные направления развития района;
- формируемые цепочки добавленной стоимости;
- прогнозы социально-экономического развития;
- потребность в инвестициях по отраслям.

65. Как можно использовать инвестиционный профиль как практический инструмент для продвижения района и привлечения инвестиций?

Инвестиционный профиль можно использовать как практический инструмент продвижения района и привлечения инвестиций, который обеспечивает системное представление территории и сопровождает работу с инвесторами на всех этапах – от первичного ознакомления до реализации проектов.

В первую очередь инвестиционный профиль выполняет функцию «визитной карточки» района. Он обеспечивает:

- целостное представление о социально-экономическом потенциале территории;
- систематизированную информацию о ресурсах, инфраструктуре и населении;
- быстрое понимание инвестором возможностей для вложений.
- Во-вторых, инвестиционный профиль служит основой для подготовки презентационных и коммуникационных материалов. На его базе формируются:
- инвестиционные предложения для потенциальных инвесторов;
- презентации для форумов и бизнес-встреч;
- материалы для международных мероприятий и переговоров.

Это обеспечивает единый подход к представлению района и повышает доверие к предоставляемой информации.

Профиль используется как инструмент приоритизации отраслей и инвестиционных направлений. На основе анализа профиля определяется:

- наиболее перспективные сектора экономики;
- точки роста и конкурентные преимущества района;
- направления, требующие привлечения инвестиций;
- отрасли с потенциалом формирования цепочек добавленной стоимости.

Инвестиционный профиль является основой для диалога между государством, бизнесом и обществом. Он используется в рамках:

- заседаний Координационного совета;
- инвестиционных форумов и встреч с предпринимателями;
- рабочих групп по развитию района.

При этом обсуждения ведутся на основе конкретных данных и показателей, что повышает качество принимаемых решений.

Инвестиционный профиль применяется как инструмент сопровождения инвесторов и улучшения инвестиционного климата. Он позволяет:

- выявлять инфраструктурные и институциональные ограничения;
- определять приоритетные направления улучшения условий ведения бизнеса;
- формировать предложения по развитию инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры.

Документ также способствует формированию инвестиционного бренда района. Регулярное обновление профиля позволяет демонстрировать:

- динамику экономического развития;

- реализацию новых инвестиционных проектов;
- улучшение инфраструктуры и деловой среды.

Наконец, инвестиционный профиль используется как инструмент мониторинга и стратегического планирования. Он помогает:

- сопоставлять фактические и плановые показатели развития;
- оценивать эффективность реализации ПСЭР;
- корректировать приоритеты инвестиционной политики района.

66. Кто отвечает за формирование и обновление инвестиционного профиля района и с какой периодичностью это должно происходить?

Формирование и обновление инвестиционного профиля района осуществляется на основе межведомственного и партнерского взаимодействия, в котором участвуют органы государственной власти, органы местного самоуправления, члены Координационного совета и заинтересованные организации, вовлеченные в социально-экономическое развитие территории.

Основная координирующая роль принадлежит районной государственной администрации (РГА), которая обеспечивает:

- организацию процесса сбора и систематизации данных;
- координацию взаимодействия с государственными органами и инвесторами;
- формирование и актуализацию ключевых разделов инвестиционного профиля;
- обобщение информации для принятия управленческих решений.

В структуре РГА данная функция, как правило, закрепляется за подразделением, ответственным за экономическое развитие, инвестиции или реализацию ПСЭР.

Важную роль в формировании инвестиционного профиля играют органы местного самоуправления (айыл окмоту, мэрии и местные кенешы), которые обеспечивают:

- предоставление первичных данных о территории;
- информацию о земельных и природных ресурсах;
- сведения о местной инфраструктуре и социальных объектах;
- данные о занятости населения и местных предприятиях.

Существенный вклад вносят также Координационные советы при районных администрациях, бизнес-сообщество и организации гражданского общества, которые обеспечивают:

- уточнение и верификацию информации;
- выявление реальных потребностей бизнеса;
- формирование перечня инвестиционных инициатив;
- оценку актуальности проектов с точки зрения экономики района.

При необходимости к работе привлекаются профильные государственные органы, финансовые институты, фонды развития, международные организации и эксперты, которые участвуют в анализе и оценке инвестиционного потенциала.

Что касается периодичности обновления, инвестиционный профиль должен рассматриваться как «живой» документ и актуализироваться на регулярной основе.

Основные подходы к обновлению включают:

- ежегодное обновление – в привязке к итогам социально-экономического развития района и формированию бюджета;
- оперативная корректировка отдельных разделов – при изменении данных по инвестиционным проектам, инфраструктуре, занятости и новым предприятиям;
- стратегический пересмотр – каждые 3–5 лет с учетом структурных изменений экономики района и обновления приоритетов развития.

Таким образом, ответственность за формирование и обновление инвестиционного профиля распределяется между РГА, органами местного самоуправления и партнерами по развитию, а сам процесс должен носить системный и регулярный характер, обеспечивая актуальность данных и практическую ценность документа для привлечения инвестиций.

67. Как сформировать устойчивый положительный инвестиционный имидж района?

Устойчивый положительный инвестиционный имидж района формируется в процессе системной, последовательной работы, основанной на реальных результатах социально-экономического развития территории. Главным условием является формирование у инвесторов доверия, предсказуемости и понимания долгосрочных перспектив района.

В первую очередь основу инвестиционного имиджа составляет реальная экономическая динамика. Когда в районе запускаются новые предприятия, расширяется производство, создаются рабочие места, развивается инфраструктура и реализуются инвестиционные проекты, формируется объективное подтверждение привлекательности территории. Практические результаты в этом случае выступают главным инструментом формирования доверия, превосходя по значимости любые презентационные материалы.

В качестве подтверждающего примера можно рассмотреть Ат-Башинский район, где формирование положительного инвестиционного имиджа связано с реализацией ПСЭР и системной работой Координационного совета при районной государственной администрации.

По итогам 2025 года в районе зафиксированы следующие результаты, подтверждающие устойчивую положительную динамику:

- объем промышленного производства составил 451 млн 421 тыс. сомов, что на 268,3% выше уровня 2024 года;
- индекс физического объема достиг 113,2%, что свидетельствует о реальном росте производственной активности;
- в экономику района привлечено 1 млрд 105 млн 336 тыс. сомов инвестиций, что значительно превышает показатель 2024 года (359 млн 323 тыс. сомов);
- создано 48 новых предприятий и 217 рабочих мест;
- объем частных инвестиций в запуск новых проектов превысил 101 млн сомов;
- зарегистрировано 33 субъекта туризма, а поток туристов достиг 40 132 человек;
- доходы от туристического сектора составили 13,7 млн сомов;
- активно развиваются туристические инициативы, включая проекты зимнего и событийного туризма, а также проведение фестиваля «Көл-Суу керемети», повышающего узнаваемость района на международном уровне.

Данные показатели демонстрируют, что инвестиционный имидж формируется прежде всего через устойчивый экономический рост, диверсификацию экономики и расширение предпринимательской активности.

Важным фактором формирования устойчивого имиджа является прозрачность и доступность информации. Инвесторы должны иметь свободный доступ к актуальным данным о земельных ресурсах, инфраструктуре, инвестиционных площадках, условиях подключения к инженерным сетям, а также административным и налоговым процедурам. В этом контексте ключевую роль играют инвестиционные профили, цифровые платформы и открытые базы проектов, которые снижают уровень неопределенности и инвестиционных рисков.

Существенное значение имеет качество взаимодействия между государственными органами, бизнесом и гражданским обществом. Наличие Координационного совета, регулярное проведение бизнес-форумов, инвестиционных сессий и диалоговых площадок формирует у инвесторов понимание устойчивой и предсказуемой системы принятия решений на уровне района.

Отдельным элементом укрепления инвестиционного имиджа является продвижение успешных кейсов бизнеса. Истории местных предпринимателей, реализующих и расширяющих производство, создающих рабочие места, а также проекты женщин и молодежи формируют образ района как территории возможностей и предпринимательской активности.

Таким образом, устойчивый положительный инвестиционный имидж района формируется за счет сочетания реальных экономических результатов, прозрачной информационной среды, эффективной координации участников развития и системного

продвижения успешных практик, что в совокупности обеспечивает долгосрочное доверие инвесторов и повышение конкурентоспособности территории.

Большую роль играет качество инфраструктуры и управленческой среды. Надежное энергоснабжение, доступные дороги, цифровая связь, понятные и быстрые процедуры регистрации бизнеса и получения разрешений делают район более конкурентоспособным по сравнению с другими территориями.

Также важен активный и **профессиональный инвестиционный маркетинг**. Участие в форумах, презентациях, деловых миссиях, подготовка качественных инвестиционных материалов и постоянное продвижение приоритетных отраслей позволяют формировать устойчивый внешний образ района.

Не менее значимым элементом является стабильность и предсказуемость политики развития. Когда инвестиционные приоритеты закреплены в программах развития, а их реализация последовательно контролируется и обновляется, инвесторы воспринимают район как надежного партнера на долгосрочную перспективу.

Положительный инвестиционный имидж формируется на основе реальных результатов, прозрачности, партнерства, инфраструктурного развития и постоянной коммуникации с инвесторами. Это долгосрочный процесс, который требует согласованных действий власти, бизнеса и местного сообщества.

68. Какие мероприятия и форматы (форумы, ярмарки, выставки, бизнес-встречи) наиболее эффективны для продвижения района?

Наиболее эффективные мероприятия и форматы для продвижения района – это системно организованные коммуникационные и инвестиционные площадки, которые одновременно обеспечивают презентацию потенциала территории, прямой контакт с инвесторами и переход к практической реализации проектов.

Одним из ключевых форматов являются **инвестиционные форумы**. Они позволяют представить район как целостную инвестиционную площадку, обозначить приоритетные отрасли, проекты ПСЭР и инфраструктурные возможности. Важным элементом таких форумов является организация прямых B2B-встреч между инвесторами, бизнесом и органами власти, что способствует переходу от презентаций к конкретным соглашениям.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Инвестиционный форум как инструмент подведения итогов и планирования развития (Кеминский район)

31 марта 2026 года в районном Доме культуры состоялся Инвестиционный форум, посвященный итогам социально-экономического развития района за 2025 год и презентации Плана развития на 2026 год. В мероприятии приняли участие около 200 представителей органов власти, бизнеса, инвесторов, финансовых организаций и специалистов. Основной целью мероприятия было выстраивание прямого диалога между государством, бизнесом и инвесторами, а также стимулирование новых инвестиционных инициатив и проектов.

В рамках мероприятия были представлены ключевые достижения района, инвестиционные возможности и перспективные проекты. Состоялась выставка продукции местных производителей и предпринимателей, где были продемонстрированы реальные результаты экономической активности на территории района.

Практическим результатом форума стало подписание соглашений о сотрудничестве между участниками, направленных на реализацию инвестиционных проектов и развитие партнерства. Также были отмечены лучшие партнеры, внесшие вклад в развитие экономики района.

Знаковым событием форума стала церемония закладки капсулы строительства предприятия по производству газоблоков в городе Орловка, что символизировало переход от планирования к практической реализации инвестиционных инициатив.

Форум подтвердил, что системная работа по подведению итогов, презентации потенциала и прямому диалогу с инвесторами является эффективным инструментом привлечения инвестиций и устойчивого развития территории.

Эффективными являются также **бизнес-форумы и диалоговые площадки** районного уровня, которые позволяют более глубоко прорабатывать практические вопросы развития территории. В рамках таких мероприятий решаются следующие задачи:

- обсуждение доступа к земельным ресурсам и инфраструктуре;
- рассмотрение вопросов подключения к инженерным сетям;
- взаимодействие с местными предпринимателями;
- обсуждение мер государственной поддержки бизнеса;
- выявление и устранение административных барьеров.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Кадамджай: инвестиционный форум, солнечная энергетика и вода для сельского хозяйства

Координационный совет может соединять экономическую, социальную и экологическую повестку. 13 марта 2026 года районная администрация и Координационный совет Кадамджайского района организовали инвестиционный форум «Кадамджай – территория инвестиций и устойчивого развития». В нем приняли участие 121 человек, включая 54 женщины: представители бизнеса, потенциальные инвесторы, органы власти, банки, донорские и общественные организации, молодежные советы.

На форуме были представлены проекты, направленные на “зеленый” рост. Компания KCE Group презентовала строительство солнечной электростанции мощностью 500 МВт; отдельные проекты по глубокой заморозке ягод были ориентированы на поддержку фермеров и экспорт; проект экотуризма на реке Ак-Суу предусматривал создание круглогодичной туристической зоны с модульными домами и национальной кухней. В ходе форума обсуждались снижение административных барьеров, использование приложения «Мобильный прокурор», работа системы «Единого окна» для предпринимателей, развитие кооперативов, стандарты обслуживания в туризме и экспортные возможности. Были подписаны меморандумы о сотрудничестве с компаниями «Охна ГЭС» и KCE Group, а также достигнуты договоренности о наставничестве для молодых предпринимателей.

Практическое значение имеют **фестивали, ярмарки и выставки местной продукции**. Они позволяют не только презентовать инвестиционный потенциал, но и демонстрировать уже действующую экономику района. Их ключевые эффекты включают:

- демонстрацию продукции сельского хозяйства, переработки и ремесел;
- расширение рынков сбыта для местных производителей;
- формирование кооперационных связей между бизнесом;
- повышение узнаваемости района как экономически активной территории.

Отдельное место занимают **бизнес-встречи и инвестиционные роуд-шоу**, которые представляют собой точечные форматы работы с инвесторами. Их особенности:

- адресная презентация конкретных инвестиционных проектов;
- прямые переговоры с потенциальными инвесторами;
- сокращение сроков принятия инвестиционных решений;
- повышение эффективности привлечения капитала.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Бизнес-форум как инструмент комплексного развития района (Ноокатский район)

10 февраля 2026 года в рамках реализации государственной стратегии «Улуттук дем – дүйнөлүк бийиктик» в Ноокатском районе прошел бизнес-форум, организованный как формат открытого взаимодействия «государство – бизнес – общество». Особенностью мероприятия стало активное вовлечение женщин, а также демонстрация реальных бизнес-практик, уже работающих в районе.

В ходе форума район был представлен как территория возможностей: развитие сельского хозяйства, малого бизнеса, туризма, ремесел и социальных услуг рассматривалось как единая система. Участники обсудили вопросы доступа к финансированию, повышения финансовой грамотности, поддержки предпринимателей и выхода продукции на рынки.

Важным элементом форума стала демонстрация практических кейсов. Были представлены действующие швейные и кондитерские цеха, социальные проекты для женщин, инициативы в сфере туризма, а также ремесленные производства, которые сочетают сохранение культурного наследия и создание дохода. Это показало, что даже небольшие локальные инициативы могут становиться устойчивыми экономическими проектами. Отдельное внимание было уделено роли женщин и молодежи

в развитии района. Также обсуждались вопросы интеграции культуры, образования и предпринимательства как основы устойчивого развития.

Практическим результатом форума стало подписание меморандума о сотрудничестве между Ассоциацией предпринимателей и банковскими структурами, направленного на поддержку бизнес-проектов, финансирование стартапов и повышение доступности кредитных ресурсов для населения, особенно для молодежи и социально уязвимых групп.

Эффективны также **отраслевые мероприятия** (агрофорумы, туристические ярмарки, энергетические сессии и др.), которые позволяют концентрироваться на конкретных секторах экономики. Их основные преимущества:

- привлечение профильных инвесторов;
- углубленная проработка отраслевых проблем;
- формирование специализированных инвестиционных решений.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Фестиваль «Таш-Рабат кербени – Ат-Башы кыш керемети»

В рамках развития туристического потенциала и продвижения инвестиционного имиджа Ат-Башынского района был успешно проведен фестиваль «Таш-Рабат кербени – Ат-Башы кыш керемети», который стал ярким примером интеграции туризма, культуры и местной экономики.

Мероприятие состоялось на территории историко-культурного объекта Таш-Рабат и собрало широкий круг участников: членов Координационного совета, представителей Ассоциации предпринимателей, местных бизнес-структур, блогеров из соседних стран, кыргызских журналистов и блогеров, а также иностранных туристов. Такой состав участников обеспечил не только культурный, но и информационно-инвестиционный эффект, усилив внешнюю узнаваемость района.

В рамках фестиваля была организована масштабная презентация туристического и экономического потенциала территории. Особое внимание было уделено выставке национальных блюд «Улуттук даам», где местные производители и предприниматели представили продукцию собственного производства, что позволило продемонстрировать потенциал локальной переработки и гастрономического туризма. Большой интерес вызвали мастер-классы по приготовлению традиционных блюд, таких как куурма-чай и боорсоки.

Отдельным блоком мероприятия стала экспозиция изделий ремесленников и мастеров района. Это позволило показать развитие креативной экономики и потенциал малого бизнеса в сфере народных промыслов, а также создать прямые возможности для продаж и установления новых деловых контактов.

Культурная программа фестиваля была дополнена демонстрацией традиционных кыргызских игр и видов охоты – «Салбуурун», «Жаа атуу», «Бүркүт салуу» и «Ордо». Также была представлена выставка национальной одежды, отражающая самобытность и культурную идентичность кыргызского народа, что усилило имидж территории как центра сохранения традиций и культурного наследия.

Завершающим элементом программы стало посещение участниками караван-сарая Таш-Рабат – уникального архитектурного памятника Великого шелкового пути.

Фестиваль показал себя как эффективный инструмент продвижения района, объединяющий культурную презентацию, поддержку местного бизнеса и развитие туризма.

Важную роль играют **выездные демонстрационные визиты** на действующие инвестиционные проекты. Они позволяют инвесторам увидеть реальные результаты реализации проектов и повысить уровень доверия.

ПРИМЕР ИЗ ПРАКТИКИ. Диалоговая встреча с инвесторами как инструмент улучшения инвестиционного климата (Кеминский район)

19 декабря в городе Кемин состоялась диалоговая встреча с участием 25 представителей органов государственной и местной власти, Координационного совета, бизнес-сообщества, инвесторов, а также приглашенных экспертов и консультантов. Мероприятие было направлено на прямое обсуждение условий ведения бизнеса в районе и выработку практических решений по улучшению инвестиционного климата.

В ходе обсуждения были затронуты ключевые системные вопросы, влияющие на инвестиционную привлекательность территории: дефицит квалифицированных кадров, ограниченный доступ к финансированию, административные и разрешительные процедуры, взаимодействие бизнеса с населением и государственными структурами, а также отсутствие единой системы сопровождения

инвесторов на районном уровне. Отдельное внимание было уделено вопросам инклюзивной занятости и вовлечения местного населения в экономическую деятельность.

По итогам встречи инвесторы предложили усилить систему подготовки кадров с ориентацией на реальные потребности бизнеса, развивать дуальное обучение, расширить информирование населения о вакансиях и обеспечить приоритетное трудоустройство местных жителей. Также были озвучены предложения по упрощению административных процедур, автоматизации документооборота, сокращению сроков согласований и усилению межведомственной координации.

Отдельный блок предложений касался финансовых инструментов и поддержки бизнеса. Инвесторы отметили необходимость расширения доступа к льготным кредитам, особенно на оборотные средства, а также совершенствования банковских механизмов финансирования. Важным направлением было обозначено развитие кооперации между сельхозпроизводителями и перерабатывающими предприятиями.

Со своей стороны районная администрация предложила усилить инклюзивный подход к занятости, активнее использовать потенциал профессионального образования района и развивать механизмы вовлечения молодежи и уязвимых групп в экономическую деятельность.

Все предложения были зафиксированы для дальнейшей проработки и включения в планы социально-экономического развития района..

Также эффективны **инвестиционные сессии** в рамках Координационных советов и программ социально-экономического развития района, где происходит согласование проектов и фиксация конкретных обязательств сторон.

Таким образом, наиболее результативным является комплексный подход, включающий:

- инвестиционные форумы для стратегического позиционирования;
- бизнес-форумы для решения практических вопросов;
- ярмарки и выставки для демонстрации экономики района;
- бизнес-встречи и роад-шоу для точечной работы с инвесторами;
- выездные визиты для формирования доверия.

Таким образом, наиболее результативными являются не отдельные мероприятия, а система форматов, включающая форумы для стратегического позиционирования, ярмарки для демонстрации экономики, бизнес-встречи для переговоров и выездные визиты для формирования доверия. Именно их сочетание обеспечивает устойчивое продвижение района и привлечение инвестиций.

69. Как использовать брендинг территории для привлечения инвестиций и развития района?

Брендинг территории – это способ сформировать устойчивый, узнаваемый и привлекательный образ района как площадки для жизни, бизнеса и инвестиций. Он выполняет функцию «сигнала» для инвесторов о наличии возможностей, ресурсов, стабильной среды и готовности к партнерству.

В первую очередь брендинг основывается на реальных конкурентных преимуществах территории. Он не ограничивается визуальной символикой, а отражает фактические особенности района. К ключевым элементам брендинга относятся:

- природно-ресурсный и экономический потенциал территории;
- выгодное географическое положение и транспортная доступность;
- развитые отрасли экономики (сельское хозяйство, туризм, промышленность, энергетика и др.);
- человеческий капитал и предпринимательская активность населения;
- наличие реализуемых и перспективных инвестиционных проектов.

Важным является формирование единого и последовательного позиционирования района. Когда территория четко ассоциируется с конкретной специализацией (например, агропромышленный район, туристическая зона, промышленно-инновационный центр), у инвесторов формируется понятное представление о направлениях вложений и перспективах развития. Практическими инструментами брендинга территории являются:

- инвестиционные профили и паспорта района;

- инвестиционные форумы и бизнес-площадки;
- выставки продукции местных производителей;
- презентации инвестиционных проектов и кейсов развития;
- участие в региональных и международных экономических мероприятиях.

Особое значение имеют инвестиционные форумы и бизнес-мероприятия, которые позволяют демонстрировать не только потенциал, но и реальные результаты развития территории. Их ключевые эффекты:

- презентация действующих предприятий и новых проектов;
- подписание соглашений и меморандумов о сотрудничестве;
- демонстрация активности бизнеса и государства;
- формирование доверия через практические результаты.

Отдельное направление брендинга связано с формированием визуального и информационного образа района. Основные инструменты включают:

- развитие цифровых платформ и инвестиционных порталов;
- подготовку видеопрезентаций и медиаматериалов;
- продвижение успешных историй предпринимателей и инвесторов;
- информационное сопровождение инвестиционных проектов;
- участие в выставках, форумах и медиамероприятиях.

Ключевым фактором эффективности брендинга является его подтверждение реальными результатами. Когда в районе открываются новые предприятия, реализуются инвестиционные проекты и подписываются соглашения, бренд территории перестает быть формальным и становится доказанным. Таким образом, брендинг территории:

- снижает информационную неопределенность для инвесторов;
- формирует доверие к району как к инвестиционной площадке;
- ускоряет принятие инвестиционных решений;
- повышает конкурентоспособность территории;
- способствует устойчивому социально-экономическому развитию района.

70. Какие типичные ошибки допускаются при продвижении района и формировании его имиджа?

Ошибки при продвижении района и формировании его имиджа, как правило, связаны не с отсутствием инструментов, а с их несистемным использованием и слабой увязкой с реальными процессами развития территории. Их можно условно разделить на несколько ключевых групп.

Первая группа ошибок связана с несоответствием формируемого имиджа реальному состоянию района. Когда в презентациях, инвестиционных материалах или на мероприятиях создается завышенное представление о возможностях территории, а на практике инвестор сталкивается с ограниченной инфраструктурой, сложными административными процедурами или нехваткой ресурсов, это приводит к потере доверия и ухудшению инвестиционной репутации района.

Вторая распространенная ошибка – отсутствие четкого позиционирования территории. Часто район одновременно заявляет о себе как о центре сельского хозяйства, туризма, промышленности и инноваций, не выделяя приоритетные направления. В результате инвестиционное сообщение становится размытым, и у потенциального инвестора не формируется ясного понимания специализации и конкурентных преимуществ района.

Третья ошибка заключается в ориентации исключительно на проведение мероприятий без последующего практического результата. Форумы, выставки и презентации при отсутствии реальных инвестиционных проектов, подписанных соглашений и реализованных инициатив превращаются в формальность и не оказывают устойчивого влияния на имидж территории.

Четвертая проблема связана с недостаточным качеством управления информацией и данными. Устаревшие инвестиционные профили, неполная статистика и несистемное обновление информации формируют недоверие и создают риски для инвесторов при принятии решений.

Пятая ошибка – слабая координация между участниками процесса развития района. Когда органы власти, бизнес, общественные организации и другие заинтересованные стороны транслируют несогласованные сообщения и действуют разрозненно, формируется фрагментированный и противоречивый имидж территории.

Шестая ошибка заключается в недооценке важности продвижения уже достигнутых результатов. Даже при наличии успешных проектов, новых предприятий и привлеченных инвестиций они часто недостаточно представлены во внешней коммуникации, что снижает общий эффект от проделанной работы и ограничивает рост доверия.

Седьмая типичная ошибка – отсутствие системной обратной связи с инвесторами и партнерами. Без анализа их опыта, выявления барьеров и учета предложений невозможно корректировать стратегию продвижения, улучшать инвестиционный климат и повышать эффективность работы с территорией.

Таким образом, ключевым фактором успешного формирования имиджа района является не количество мероприятий и инструментов, а их согласованность, реалистичность и постоянная связь с фактическими результатами развития территории.

Образец объявления о привлечении организаций гражданского общества и бизнеса в состав Координационного совета

ОБЪЯВЛЕНИЕ

Районная государственная администрация ____ района объявляет набор представителей организаций гражданского общества и бизнес-сообщества для участия в работе Координационного совета.

Координационный совет – это площадка для диалога между государственными органами, бизнесом и гражданским обществом, направленная на решение вопросов социально-экономического развития района.

Приглашаем заинтересованные организации подать заявки на участие. В состав Совета могут войти представители организаций гражданского общества, женских и молодежных объединений, суда аксакалов, бизнес-ассоциаций, а также независимые эксперты.

Для участия необходимо предоставить письмо заинтересованности, содержащее информацию о заявителе, его опыте работы и вкладе, который он может внести в деятельность Координационного совета.

Заявки принимаются до ____ (дата) по адресу: ____ (адрес/электронная почта). По всем вопросам можно обращаться по телефону: ____ (номер телефона).

С уважением,
Секретариат Координационного совета

Объявление о сборе писем заинтересованности для включения в состав Координационного совета

ОБЪЯВЛЕНИЕ

____ районная администрация приглашает представителей организаций гражданского общества, женских и молодежных организаций, ведущих деятельность на территории района, а также представителей суда аксакалов, бизнеса и бизнес-ассоциаций для включения в состав Координационного совета.

Координационный совет по социально-экономическому развитию Ноокатского района (далее – Координационный совет) является консультативно-совещательным органом, созданным с целью координации взаимодействия государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, коммерческих и некоммерческих организаций, международных и других организаций, а также граждан в вопросах социально-экономического развития района. Заинтересованные стороны, желающие принять участие в работе Координационного совета, должны заполнить заявку и отправить ее по указанному адресу в период с ____ по ____.

Образец письма заинтересованности в участии в Координационном совете района

Кому: Секретариату Координационного совета по социально-экономическому развитию _____ района

От кого: _____ (наименование организации/ФИО)

Контактные данные: _____ (телефон, электронная почта)

Дата: _____

Тема: Выражение заинтересованности в участии в Координационном совете

Уважаемые организаторы,

Настоящим выражаю заинтересованность в участии в Координационном совете по социально-экономическому развитию _____ района _____ (наименование организации или указать статус).

Моя организация/я лично имею опыт в _____ (указать сферу деятельности: развитие бизнеса, социальные проекты, защита прав и интересов населения и т. д.). Убежден(а), что наше участие в работе Совета будет способствовать более эффективному взаимодействию всех заинтересованных сторон и выработке решений, направленных на развитие района.

Готов(а) принять активное участие в заседаниях Совета, вносить предложения, участвовать в обсуждениях и реализации инициатив, способствующих улучшению социально-экономической ситуации.

Прошу рассмотреть мою кандидатуру для включения в состав Координационного совета. При необходимости готов(а) предоставить дополнительную информацию.

С уважением,

ФИО

Должность (если применимо)

Организация (если применимо)

Подпись (если на бумажном носителе)

Шаблон приказа главы МГА об утверждении Положения о Координационном совете по социально-экономическому развитию региона (района)

Данный формат является рекомендованным, в него могут вноситься изменения на усмотрение МГА.

Текст приказа:

ПРИКАЗ
местной государственной администрации
(наименование района)

Дата:

Номер:

В целях обеспечения устойчивого социально-экономического развития (наименование района), организации функционирования и развития системы жизнеобеспечения его территории, предоставления населению социальных и культурных услуг, а также во исполнение с пунктом 13 статьи 7 Закона Кыргызской Республики “О местной государственной администрации и органах местного самоуправления”,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:
 - Положение о Координационном совете по социально-экономическому развитию района согласно приложению 1;
 - состав Координационного совета по социально-экономическому развитию согласно приложению 2.
2. Координационному совету по социально-экономическому развитию района принимать участие:
 - в подготовке проектов программы социально-экономического развития района;
 - в обсуждениях проектов программы социально-экономического развития района;
 - в мониторинге исполнения программы социально-экономического развития района.
3. Организационное, методологическое и иное обеспечение деятельности Координационного совета возложить на заместителя главы местной государственной администрации.

Глава государственной администрации
(наименование района)

Ф.И.О. _____
(подпись)

Образец Программы первого заседания Координационного совета

Программа первого заседания Координационного совета

Цель встречи: провести первое заседание Координационного совета

Участники: члены Координационного совета

Дата проведения:

Время	Темы
09:30 – 10:00	Регистрация участников
10:00 – 10:15	Открытие и введение • Приветствие. • Представление членов Координационного совета • Знакомство с участниками
10:15 – 11:15	Представление Положения о Координационном совете по социально-экономическому развитию. Выбор заместителей председателя Координационного совета
11:15 – 11:30	Сбор предложения для разработки плана работы Координационного совета
11:30 – 11:40	Подведение итогов. Заключение.

Образец протокола заседания Координационного совета района

ПРОТОКОЛ № _____

заседания Координационного совета по социально-экономическому развитию _____
района

Дата: _____

Время: _____

Место проведения: _____

Присутствовали:

1. ФИО – должность, организация
2. ФИО – должность, организация
- (и т. д.)

Повестка дня:

1. Вопрос 1
2. Вопрос 2
3. Разное

Ход заседания:

(Краткое изложение обсуждений по каждому вопросу)

Принятые решения:

1. По вопросу 1 – принято решение _____. Ответственные: ФИО, срок исполнения _____.
2. По вопросу 2 – принято решение _____. Ответственные: ФИО, срок исполнения _____.

Дата следующего заседания: _____

Председатель Координационного совета _____ (ФИО, подпись)

Секретарь заседания _____ (ФИО, подпись)

Образец плана работы Координационного совета

План работы Координационного совета по социально-экономическому развитию _____ района на _____ годы

№	Мероприятия	Время	Ответственный	Уведомление / содержание
Коммуникационные мероприятия				
1.	Распространение информации о создании и деятельности Координационного совета: • через социальную страницу; • через ватсап; • и т.д.	В течение года	Секретариат координационного совета: Абдувапов Бахтияр Жумаевич	
2.	Подготовка и раздача материалов к заседанию координационного совета	в течение года	Секретариат координационного совета: Абдувапов Бахтияр Жумаевич	Материалы представляются в Секретариат не позднее чем за 10 дней до дня проведения заседания Координационного совета. Размещается Секретариатом на официальном сайте местной государственной администрации не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты проведения заседания. Организует раздачу членам Координационного совета не позднее, чем за 3 рабочих дня до даты проведения заседания Координационного совета. После подписания протокола заседания Секретариат организует его распространение среди членов Координационного совета и размещает на официальном сайте местной государственной администрации района.
Деятельность Координационного совета				

3.	1-е заседание: Планирование деятельности Координационного совета		Председатель Координационного совета или по его поручению заместители председателя Координационного совета; Секретариат координационного совета: Абдувапов Бахтияр Жумаевич	План работы Координационного совета составляется на год, на основании предложений членов Координационного совета и утверждается на его заседаниях. Предложения в проект плана работы Координационного совета должны быть актуальными, содержать формулировки вопросов, выносимых на рассмотрение, даты их рассмотрения, фамилии и инициалы докладчика (содокладчиков) и лиц, ответственных за подготовку материалов к заседанию Координационного совета.
4	Подготовка к постановке вопросов на заседаниях Координационного совета: • сбор потребностей населения (на уровне айылного аймака) по нерешенным вопросам на местном уровне; • участие на встречах по изучению проблем; • рассмотрение информации руководителей государственных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и других организаций по реализации государственных программ, направленных на социально- экономическое развитие района; • внесение предложений по содержанию и целевым показателям в государственные программы,		Члены Координационного совета	Ответственные лица, на которых возложена подготовка соответствующих материалов, рассматриваемых на заседаниях Координационного совета в соответствии с планом работы, несут персональную ответственность за качество и своевременность представления этих материалов в секретариат. Материалы на заседания Координационного совета представляются в секретариат не позднее чем за 10 дней до дня проведения заседания Координационного совета.

	направленные на социально-экономическое развитие района			
5	2-е заседание: Обсуждение проекта Программы социально-экономического развития на _____ годы		Председатель Координационного совета или по его поручению заместители председателя Координационного совета; Секретариат координационного совета: Абдувапов Бахтияр Жумаевич Члены Координационного совета	Повестка дня, дата, время и место проведения заседания Координационного совета определяются председателем Координационного совета и размещаются секретариатом на официальном сайте местной государственной администрации не позднее чем за 5 рабочих дней до дня проведения заседания.
6	Содействие общественному обсуждению проекта Программы социально-экономического развития на _____ годы		Члены Координационного совета	
7	Организация мероприятий по привлечению инвестиций, а также по решению других вопросов социально-экономического развития района		Председатель Координационного совета или по его поручению заместители председателя Координационного совета; Члены Координационного совета	
8	Мониторинг выполнения программы социально-экономического развития		Члены Координационного совета	
9	3-е заседание: Обсуждение результатов мониторинга и информации по исполнению программы социально-экономического развития на _____ годы		Председатель Координационного совета или по его поручению заместители председателя Координационного совета;	

			Члены Координационного совета	
10	4-е заседание: Информация по исполнению программы социально-экономического развития на _____ годы. Обсуждение проекта Программы социально-экономического развития на _____ годы		Председатель Координационного совета или по его поручению заместители председателя Координационного совета; Члены Координационного совета	

Образец плана мониторинга Программы социально-экономического развития

№	Предмет мониторинга	Название индикатора (показатель)	Метод мониторинга	Документ, подтверждающий результаты мониторинга	Сроки	Член Координационного совета
1	Содействовать выходу из бедности не менее 300 семей ежегодно на основе «социального контракта»	Семьи уточняются, составляется список, принимаются на учет	Ознакомление с документацией	Отчет	2025 г. Май	
2	Организация конкурсов с целью выявления местных талантов среди населения	Среди АА проводятся конкурсы «Кош жылдыз» и «Ыр кесе», всего участвуют около 60 человек	Участие в мероприятиях	Отчет	2025 г. Сентябрь-октябрь	
3	Содействие в улучшении работы кружков по игре на комузе, аккордеоне, фортепиано, по танцам, художественному чтению, привлечение мальчиков и девочек	В каждом АА организуется запись на кружки около 50 мальчиков и девочек	Участие в мероприятиях	Отчет	2025 г. Сентябрь-октябрь	
4	Проведение разъяснительной работы по увеличению на территории района посевных площадей пшеницы на 100 га в год	20 фермерским хозяйствам будут розданы учебные пособия, специалисты проведут консультации	Участие в мероприятиях	Отчет	2025 г. Апрель	
5	Проведение разъяснительной работы по увеличению посевных площадей сахарной свеклы на 100 га в год	10 фермерским хозяйствам будут розданы учебные пособия, специалисты проведут консультации	Участие в мероприятиях	Отчет	2025 г. Апрель	
6	Внедрение систем дождевого и капельного орошения и внедрение методов капельного орошения на 2,0 га в год	Фермерским хозяйствам будут розданы учебные пособия, специалисты проведут консультации		Отчет	2025 г. Май-июнь	



По всем вопросам
в отношении данной публикации
просьба обращаться
по адресам электронной почты:
abuzurmankulova@dpi.kg;
abalakunova@dpi.kg